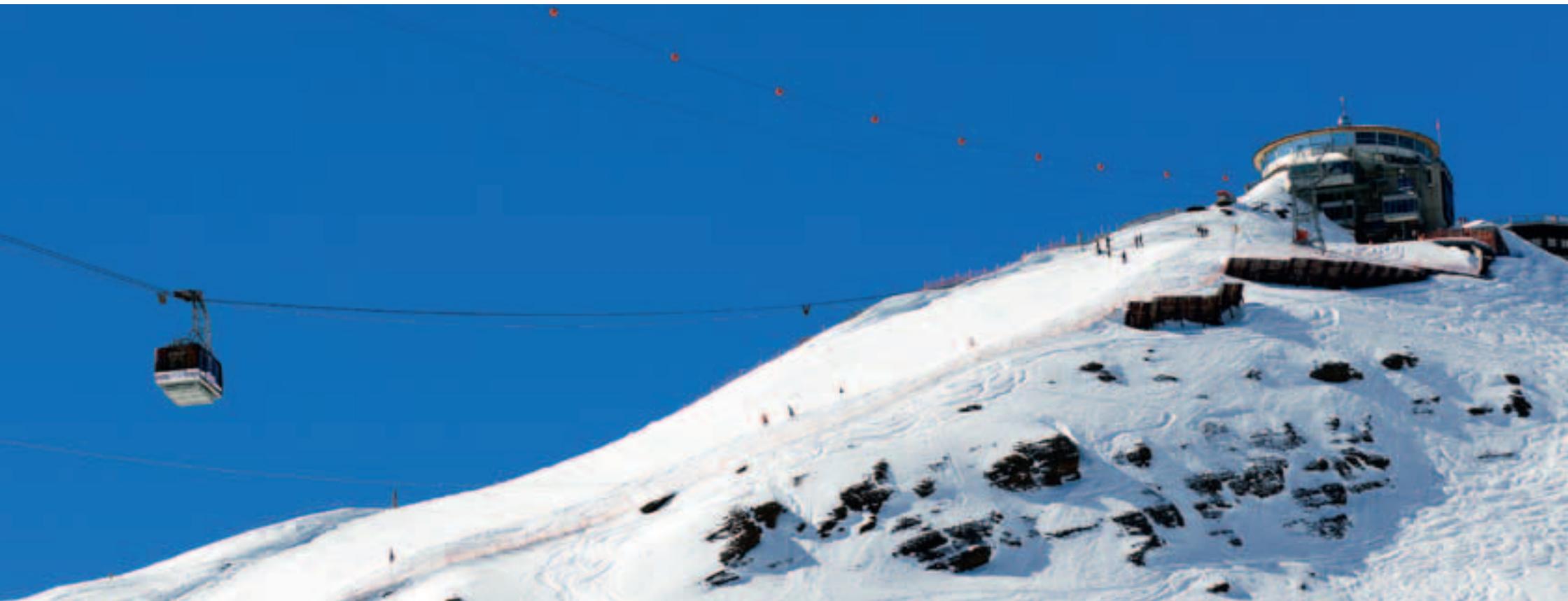


Geschäftsbericht 2011 Schilthornbahn AG



2970m / 10000ft

50. Geschäftsbericht 2011

Schilthornbahn AG Mürren

Verwaltungsrat

*Max Kopp, Dr. iur., Muri, Präsident
*Peter Sidler, Dr. iur., Allschwil, Vizepräsident bis 17. Juni 2011
Peter Feuz, lic. rer. pol., Stechelberg, Vizepräsident ab 17. Juni 2011
Emil von Allmen, Gimmelwald
Ralph von Allmen, Mürren
Thomas Baumann, dipl.Ing. EPFL, Bern
Christine Kopp, dipl. Übersetzerin, Muri, ab 17. Juni 2011
*Johannes Stöckli, Zug
Werner O. Weber, Zollikon
Werner C. Weber, Dr. iur., Zollikon, ab 17. Juni 2011

*Mitglieder des Salärausschusses

Revisionsstelle

KPMG AG, Gümligen

Geschäftsleitung

Gesamtleitung

Peter Feuz, Delegierter des Verwaltungsrats

Assistentin der Geschäftsleitung

Sabine Dietrich-Lüthi

Administration

Heinrich Wasser bis 30. September 2011

Hannes Buchs ab 1. Oktober 2011

Technik

Ruedi Lauri bis 31. März 2011

Aldo Lauri ab 1. April 2011

Bahnmeister

Johann von Allmen

Marketing

Patricia Haari

Verkaufsleiterin

Marianne Gerber bis 30. Juni 2011

Nicole Abegglen ab 1. Juli 2011

Gastronomie

Piz Gloria und Birg

Christine Hari

Alpenruh und Taverne

Urs Brotschi

Kioskbetriebe

Anna Prantl

Wintersport

Peter Bühler

Pisten- und Rettungsdienst

Ueli Frei bis 30. April 2011

Direktion

Höheweg 2

3800 Interlaken

Telefon: 033 82 60 007

Telefax: 033 82 60 009

E-mail: info@schilthorn.ch

Internet: <http://www.schilthorn.ch>

Betriebsbüro

3825 Mürren

Telefon: 033 856 21 41

Telefax: 033 856 21 31



Renovierung und Ausbau der Station Birg

Auf Birg wurde im Sommer und Herbst 2011 intensiv gearbeitet.

Herzstück des Ausbaus ist das neue Bistro Birg. An Stelle des Selbstbedienungslokals ist ein gepflegtes, bedientes Restaurant entstanden. Dank der Verwendung von traditionellen Elementen aus Stein und Holz strahlt das Bistro Birg schlichte Eleganz aus. Das

Angebot der Küche besteht aus leichten und beliebten Gerichten. Auf der grossen Aussichtsterrasse bietet ein neuer Quick Corner mit Grill und Wok-Station den Gästen die Möglichkeit, sich schnell und unkompliziert zu verpflegen.

Um den Gästekomfort in der 1965 gebauten Station Birg zu heben, ist auf der Nordseite ein zusätzlicher Gang angefügt worden. Damit wurden die Platzverhältnisse und der Personenfluss wesent-

Das Wichtigste in Kürze

Aufwand in Franken

	2010	2011
Personalaufwand	9 261 480	9 056 142
Sachaufwand	9 036 338	8 922 361
Nicht aktivierte Bau- und Erneuerungskosten	343 428	343 246
Abschreibungen	3 428 523	4 716 555
Total	22 069 769	23 038 304
Cashflow	4 508 916	4 718 478
Jahresgewinn	1 080 393	1 923
Vortrag aus Vorjahr	36 536	45 339
Veränderung Reserven aus Kapitaleinlagen	–.–	81 845
Veränderung Reserven für künftige Fehlbeträge gem. Art. 36 PBG**	188 410	130 606
Bilanzgewinn	1 305 339	259 713
Dividende	Fr. 36.–	Fr. 36.–*

*Antrag an die Generalversammlung **Personenbeförderungsgesetz

Ertrag in Franken

	2010	2011
Luftseilbahn	12 573 549	12 613 187
Sportanlagen und Standseilbahn		
Mürren – Allmendhubel	3 922 521	3 648 179
Gastronomie	5 184 949	5 285 309
Kioske	846 741	879 964
Immobilien ertrag	572 778	567 764
Finanzertrag	49 624	45 824
Total	23 150 162	23 040 227
Frequenzen Luftseilbahn	2 088 657	2 240 006
Frequenzen Standseilbahn	223 075	205 575
Frequenzen Sesselbahnen und Skilifte	1 848 146	1 626 228
Gesamtfrequenzen alle Anlagen	4 159 878	4 071 809

lich verbessert. Der neue Panoramagang ermöglicht eine wunderbare Aussicht auf die umliegende Bergwelt.

Erneuerung Antrieb und Steuerung Sektionen I+II

In der Herbstrevision wurden der Antrieb und die Steuerung der Sektionen I + II in der Station Mürren erneuert. Durch die moderne Steuerung können der Stromverbrauch reduziert und damit die Betriebskosten gesenkt werden.

Die Arbeiten auf den Sektionen I+II werden im Frühjahr 2012 abgeschlossen.

Die Konzession und die Betriebsbewilligung für die Sektionen I+II sind nach dem Umbau erneuert worden. Sie laufen bis zum 24. August 2035.

Das Geschäftsjahr im Überblick

Im Geschäftsjahr 2011 beläuft sich der Gesamtertrag auf Fr. 23 040 226.33 (–0,5 %).

Der Personalaufwand beträgt Fr. 9 056 142.20 (–2,2 %), der Sachaufwand Fr. 8 922 360.64 (–1,3 %). Die nicht aktivierten Bau- und Erneuerungskosten machen Fr. 343 245.99 aus (–0,1 %). Aus der operativen Tätigkeit resultiert ein Cashflow von Fr. 4 718 477.50 (+4,6 %). Die Abschreibungen belaufen sich auf Fr. 4 716 554.80 (+37,6 %). Diese wurden massiv erhöht, da der Verwaltungsrat der Generalversammlung beantragt, die Gewinnausschüttung aus den Reserven aus Kapitaleinlagen vorzunehmen.

Der Jahresgewinn beträgt Fr. 1 922.70.

Investitionen / Baurechnungen (Seiten 15 + 16)

Im Geschäftsjahr 2011 sind in der Bau- und Abschreibungsrechnung der Luftseilbahn Aktivierungen von Fr. 2 813 882.40 vorgenommen worden. Darin enthalten sind die Planungskosten für das zukünftige Parkhaus in Stechelberg, der Ausbau der Station Birg sowie die Erneuerung des Antriebs und der Steuerung der Sektionen I+II, Stechelberg–Gimmelwald–Mürren. Der ersetzte Antrieb inkl. Steuerung ist mit Fr. 800 000.– in Abzug gebracht worden.

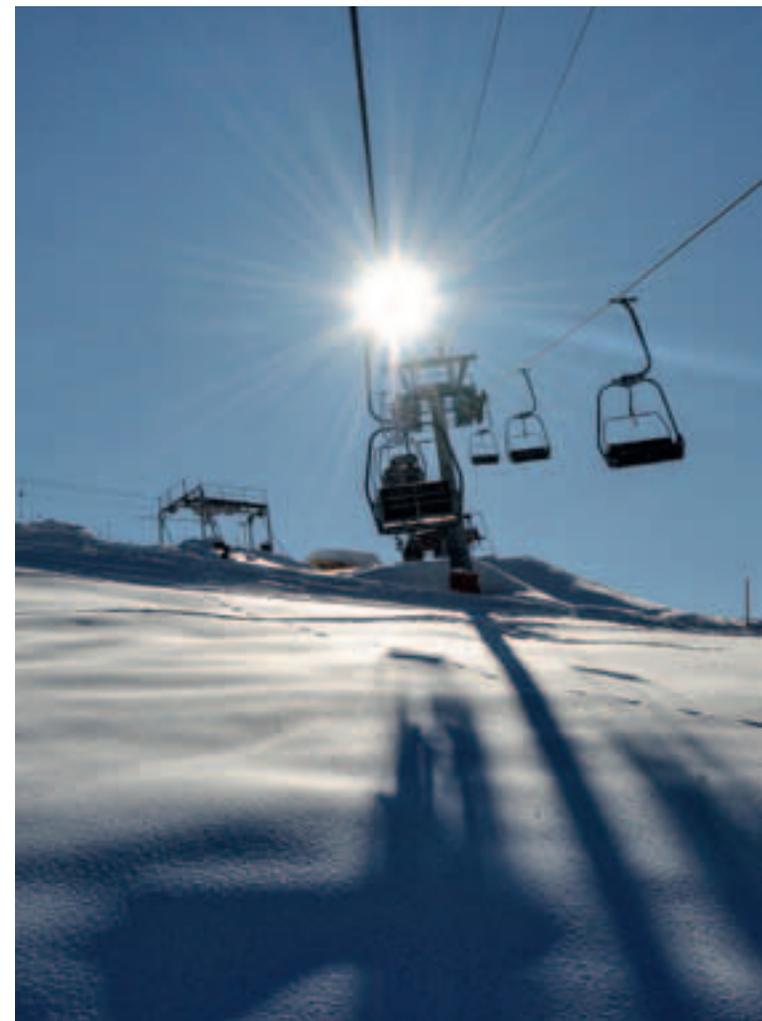
In der Bau- und Abschreibungsrechnung der Sportanlagen, Standseilbahn Mürren–Allmendhubel, Gastronomie, Kioske, Garagen und Unterstellplätze sind Aktivierungen in der Höhe von Fr. 1 769 671.40 vorgenommen worden. Darin enthalten sind die Fertigstellungskosten für die Sesselbahn Allmiboden–Allmendhubel, der Ersatz eines Pistenfahrzeugs sowie der Neubau des Bistros Birg. Die beim Umbau untergegangenen Werte sind mit Fr. 600 000.– in Abzug gebracht worden.

Luftseilbahn und Transportseilbahn

Im Berichtsjahr sind mit der Luftseilbahn Stechelberg–Mürren–Schilthorn 2 240 006 Gäste befördert worden. (+7,2 %). Dies entspricht dem zweitbesten Frequenzergebnis.

Auf die Wintersaison (Januar–April und Dezember) entfallen 45 %, auf die Sommersaison (Mai–November) 55 %.

Im Berichtsjahr sind insgesamt 10 723 Tonnen Güter transportiert worden.





Frequenzstatistik 1965–2011

Eröffnung der Teilstrecken: Mürren–Birg 13. März 1965, Stechelberg–Mürren 23. Juni 1965, Birg–Schilthorn 12. Juni 1967

Beförderte Personen Schilthornbahn (Sektionsfahrten)				
Jahr	Winter ¹⁾	Sommer ²⁾	Total	
1965	16 622	84 940	101 562	
1966	133 669	192 657	326 326	
1967	165 149	448 549	613 698	
1968	227 817	428 344	656 161	
1969	312 277	672 447	984 724	
1970	233 174	844 597	1 077 771	
1971	312 181	1 118 441	1 430 622	
1972	371 097	864 681	1 235 778	
1973	381 951	1 102 017	1 483 968	
1974	387 330	1 157 277	1 544 607	
1975	501 601	1 178 024	1 679 625	
1976	446 633	1 170 482	1 617 115	
1977	445 546	1 200 718	1 646 264	
1978	514 892	1 202 062	1 716 954	
1979	454 699	1 150 580	1 605 279	
1980	561 613	1 221 568	1 783 181	
1981	562 791	1 283 976	1 846 767	
1982	759 900	1 092 545	1 852 445	
1983	721 173	1 157 614	1 878 787	
1984	803 320	1 109 037	1 912 357	
1985	689 171	1 298 724	1 987 895	
1986	642 725	1 112 436	1 755 161	
1987	797 897	1 071 858	1 869 755	
1988		759 260	1 172 585	1 931 845
1989		878 271	1 300 532	2 178 803
1990		807 977	1 253 146	2 061 123
1991		802 668	1 267 011	2 069 679
1992		899 671	1 125 186	2 024 857
1993		883 157	1 083 909	1 967 066
1994		910 929	1 107 888	2 018 817
1995		780 790	971 263	1 752 053
1996		899 645	948 891	1 848 536
1997		930 557	1 077 349	2 007 906
1998		971 407	1 071 676	2 043 083
1999		785 055	1 204 890	1 989 945
2000		906 171	1 175 505	2 081 676
2001		863 820	1 153 662	2 017 482
2002		999 782	977 452	1 977 234
2003		1 004 597	1 051 790	2 056 387
2004		874 044	977 502	1 851 546
2005		711 949	1 043 573	1 755 522
2006		965 896	1 409 138	2 375 034
2007		1 091 726	1 125 436	2 217 162
2008		1 075 140	1 139 924	2 215 064
2009		962 730	1 227 758	2 190 488
2010		964 846	1 123 811	2 088 657
2011		1 025 738	1 214 268	2 240 006
Total	32 199 054	49 367 719	81 566 773	

¹⁾ Winter = Januar bis April und Dezember, ²⁾ Sommer = Mai bis November

Standseilbahn Mürren–Allmendhubel

2011 sind mit der Standseilbahn Mürren–Allmendhubel 205 575 Personen befördert worden. Gegenüber dem Vorjahr entspricht dies einer Abnahme von 7,8%. Im Winter wurden 154 965 (–12,2%) Personen befördert, im Sommer 50 610 (+8,5%). Die Winterfrequenzen haben sich wegen der Inbetriebnahme der Sesselbahn Allmiboden–Allmendhubel reduziert.

Frequenzstatistik 1998–2011

Beförderte Personen Standseilbahn Mürren-Allmendhubel			
Jahr	Winter ¹⁾	Sommer ²⁾	Total
1998	140 060	45 841	185 901
1999 *	129 501	6 620	136 121
2000	172 062	47 406	219 468
2001	152 481	43 781	196 262
2002	154 667	38 819	193 486
2003	199 372	44 759	244 131
2004	202 890	39 313	242 203
2005	215 710	38 073	253 783
2006	215 192	36 072	251 264
2007	178 666	44 701	223 367
2008	245 075	46 830	291 905
2009	225 317	46 333	271 650
2010	176 446	46 629	223 075
2011	154 965	50 610	205 575
Total	2 562 404	575 787	3 138 191

¹⁾ Winter = Januar bis April und Dezember

²⁾ Sommer = Mai bis November

*¹⁾ Umbau Bahn und Restaurant

Sesselbahnen und Skilifte

Im Berichtsjahr wurden auf den Sesselbahnen und Skiliften insgesamt 1 626 228 Personen transportiert. Gegenüber dem Vorwinter entspricht dies einer Abnahme von 12,0%.

Frequenzstatistik 1998–2011

Beförderte Personen Sesselbahnen und Skilifte			
Jahr	Sesselbahnen	Skilifte	Total
1998	629 104	719 732	1 348 836
1999	587 556	579 081	1 166 637
2000	744 929	674 823	1 419 752
2001	583 010	618 998	1 202 008
2002	848 154	596 223	1 444 377
2003	1 011 517	620 063	1 631 580
2004	913 388	533 559	1 446 947
2005	856 578	518 283	1 374 861
2006	1 026 503	531 254	1 557 757
2007	1 281 383	274 202	1 555 585
2008	1 471 295	422 680	1 893 975
2009	1 324 287	400 889	1 725 176
2010	1 500 897	347 249	1 848 146
2011	1 385 991	240 237	1 626 228
Total	14 164 592	7 077 273	21 241 865





Gesamtfrequenzen

Auf allen Transportanlagen (Luftseilbahnen, Standseilbahn, Sesselbahnen und Skilifte) sind im Berichtsjahr 4071809 Gäste befördert worden. Gegenüber dem Vorjahr entspricht dies einer Abnahme von 2,1 %.

Abschreibungen Luftseilbahn (Seite 15)

Die ordentlichen und ausserordentlichen Abschreibungen in der Rechnung der Luftseilbahn belaufen sich im Berichtsjahr auf Fr. 1752882.40 gegenüber Fr. 1437415.34 im Vorjahr. Darin ist eine Sonderabschreibung von Fr. 618900.– in die Abschreibungsreserven für die Sektionen Stechelberg–Gimmelwald–Mürren gemäss alt REVO (alte Verordnung des Departements für Umwelt, Verkehr, Energie und Kommunikation über das Rechnungswesen der konzessionierten Unternehmungen vom 18. Dezember 1995) Art. 10 enthalten. Diese Buchung erfolgt auf Grund der Vorschriften über die Abgeltung gemeinwirtschaftlicher Leistungen durch den Bund und den Kanton Bern für die Strecke Stechelberg–Gimmelwald–Mürren.

Der Bilanzwert der in der Luftseilbahn aufgeführten Anlagen und Einrichtungen beläuft sich am Jahresende auf Fr. 4915700.–. Der Baukontowert beträgt Fr. 70100835.99. Der Bilanzwert beträgt noch 7,0 % des ursprünglichen Anlagewertes.

Abschreibungen Sportanlagen, Standseilbahn Mürren–Allmendhubel, Gastronomie, Kioske, Garagen und Unterstellplätze (Seite 16)

Nach Abzug der ordentlichen und ausserordentlichen Abschreibungen stellt sich der Bilanzwert dieser Anlagen am Jahresende auf Fr. 26854000.–. Die Abschreibungen belaufen sich im Berichtsjahr auf Fr. 2963672.40 gegenüber Fr. 1991107.78 im Vorjahr. Nach Aktivierung der Investitionen beträgt der Baukontowert Fr. 59273837.23. Davon sind Fr. 32419837.23 (54,7 %) abgeschrieben. Der Bilanzgewinn beträgt noch 45,3 % des ursprünglichen Anlagewertes.

Gesamtabschreibungen

Im Berichtsjahr wurden Abschreibungen von total Fr. 4716554.80 vorgenommen (Vorjahr Fr. 3428523.12). Der Baukontowert aller Anlagen beläuft sich auf Fr. 129374673.22. Davon sind Fr. 97604973.22 abgeschrieben. Der Bilanzwert am Jahresende beträgt somit Fr. 31769700.– oder 24,6 % des Baukontowertes.

Rechnung Luftseilbahn (Seite 17)

Der Sommerverkehrsertrag 2011 (Mai–November) beträgt Fr. 6386940.68; er hat im Vergleich zum Vorjahr um 2,8 % zugenommen.

In der Wintersaison (Januar–April und Dezember) ist ein Verkehrsertrag von Fr. 3995489.17 erzielt worden (+1,3 %).

Die Abgeltung für gemeinwirtschaftliche Leistungen gemäss Personenbeförderungsgesetz beläuft sich auf Fr. 1681427.– (–8,2 %). Die übrigen Erträge der Luftseilbahn betragen Fr. 549329.96 (–6,1 %).

Der Gesamtertrag der Luftseilbahn stellt sich auf Fr. 12 613 186.81 (+0,3 %).

Der Personalaufwand beläuft sich auf Fr. 4 922 295.90 (-2,1 %), der Sachaufwand hat auf Fr. 4 522 071.09 abgenommen (-0,7 %).

Die nicht aktivierten Bau- und Erneuerungskosten haben sich um Fr. 57 340.03 auf Fr. 114 587.24 reduziert (-33,4 %).

Nach Abzug der ordentlichen Abschreibungen von Fr. 1 020 000.- (+34,5 %) beträgt der Ertragsüberschuss der Luftseilbahn im Berichtsjahr Fr. 2 034 232.58 (-1,5 %).

Rechnung Sportanlagen und Standseilbahn Mürren-Allmendhubel (Seite 18)

Die Sportanlagen und die Standseilbahn Mürren-Allmendhubel haben einen Gesamtertrag von Fr. 3 648 178.95 (-7,0 %) erzielt.

Der Personalaufwand beträgt Fr. 1 301 419.10 (-3,4 %), der Sachaufwand Fr. 1 355 154.41 (+1,4 %).

Die ordentlichen Abschreibungen sind um Fr. 406 896.67 auf Fr. 1 868 000.- gestiegen (+27,8 %).

Der Aufwandüberschuss beträgt Fr. 898 932.36.

Rechnung Gastronomie (Seite 19)

Gegenüber dem Vorjahr ist der Ertrag der Gastronomiebetriebe um Fr. 100 359.45 (+1,9 %) auf Fr. 5 285 308.50 gestiegen. Mit Fr. 540 530.31 (+27,4 %) kann der Rohertrag als erfreulich bezeichnet werden.

Rechnung Kioskbetriebe (Seite 19)

Die Kioskbetriebe in Mürren und auf dem Schilthorn konnten den Ertrag um Fr. 33 222.15 auf Fr. 879 963.70 steigern (+3,9 %).

Der Rohertrag von Fr. 88 564.40 hat gegenüber dem Vorjahr um Fr. 9 632.55 (+12,2 %) zugenommen.

Rechnung Immobilien (Seite 19)

Der Immobilienertrag hat im Berichtsjahr um Fr. 5 013.80 auf Fr. 567 764.05 abgenommen (-0,9 %).

Der Rohertrag beläuft sich auf Fr. 363 839.50 (-2,6 %).

Finanzertrag (Seite 20)

Der Finanzertrag stellt sich auf Fr. 45 824.32.

Gewinn- und Verlustrechnung (Seiten 20+21)

Da für die Gewinnausschüttung auf die Reserven aus Kapitaleinzahlungen zurückgegriffen wird, wurden wie erwähnt die Gesamtabschreibungen gegenüber dem Vorjahr um Fr. 1 288 031.68 auf Fr. 4 716 554.80 erhöht. Daraus resultiert ein Jahresgewinn von Fr. 1 922.70.



Verwaltungsrat

Auf die Generalversammlung vom 17. Juni 2011 ist **Peter Sidler**, Vizepräsident, aus dem Verwaltungsrat ausgeschieden. Peter Sidler war nach seiner juristischen Ausbildung ab 1968 in der chemischen und pharmazeutischen Industrie tätig. Ab 1993 war er Leiter der Gruppe Steuerrecht und Gesellschaftsrecht bei Ciba-Geigy und anschliessend bei der von Novartis abgespaltenen Ciba Spezialitätenchemie. Dem Verwaltungsrat der Schilthornbahn gehörte er 18 Jahre lang an. Seine konstruktive Mitarbeit und sein freundschaftlicher Umgang bleiben uns in bester Erinnerung. Zu seinem Nachfolger als Vizepräsident wurde **Peter Feuz** bestimmt.

Als weitere Mitglieder des Verwaltungsrats wurden Werner C. Weber und Christine Kopp gewählt. **Werner C. Weber** ist Wirtschaftsanwalt in Zürich und Verwaltungsrat verschiedener aktiver Aktiengesellschaften. **Christine Kopp** arbeitet als freiberufliche Übersetzerin, Journalistin und Autorin mit den Spezialgebieten Alpinismus und Tourismus für verschiedene Medien und Verlage im In- und Ausland.

Wechsel in der Geschäftsleitung

Wie bereits im Geschäftsbericht 2010 ausgeführt, wurden im vergangenen Frühjahr zwei langjährige Kaderleute pensioniert, Ruedi Lauri im März 2011, Ueli Frei im April 2011.

Nach seiner Ausbildung als Elektromonteur trat **Ruedi Lauri** am 1. Juni 1974 in die Dienste der Schilthornbahn. Ab 1. Januar 1987 war er für die gesamte Technik des Unternehmens verantwortlich. Waren es am Anfang nur die vier Sektionen der Pendelbahn und der Engental-Skilift, kamen dann immer mehr Anlagen dazu; schliess-

lich waren es fünf Pendelbahnen, eine Standseilbahn und neun Sesselbahnen und Skilifte. Ruedi Lauri hat die ganze Entwicklung mit Freude, grossem Einsatz und enormer Sachkenntnis mitgemacht.

Als Pisten- und Rettungschef hatte **Ueli Frei** oft schwierige Entscheide zu treffen: Es galt, die Pisten optimal zu präparieren und für die Schneesportler möglichst rasch frei zu geben und gleichzeitig die Sicherheit der Gäste zu gewährleisten. Das ist ihm hervorragend gelungen.



Der Dritte im Bunde des Generationenwechsels ist **Heinrich Wasser**, der Ende September 2011 in den Ruhestand trat.

Er war für die administrativen Dienste der Schilthornbahn verantwortlich.

Zu seinen Aufgaben gehörten insbesondere das Tarifwesen, die Organisation der Kassen, die Liegenschaftsverwaltung sowie die Personaladministration des Bahnbetriebs.

Heinrich Wasser ist ein Bähnler von der Pike auf. Vor seinem Engagement bei der Schilthornbahn arbeitete er bei den Schweizerischen Bundesbahnen und war von 1979 bis 1997 Geschäftsführer der Luftseilbahn Sörenberg–Brienzer Rothorn AG. Unter anderem war er massgeblich an der Integration der Sportbahnen Mürren AG in die Schilthornbahn beteiligt und hat damit die Zukunft unseres Unternehmens entscheidend mitgeprägt.

Nach seiner Pensionierung hat er das Berner Oberland wieder verlassen und ist zurück in die Zentralschweiz gezogen.

Sein Nachfolger ist **Hannes Buchs**, der sich bei der Schilthornbahn bereits sehr gut eingelebt hat. Er war nach seiner Lehre als Seilbahnmechaniker im Bankwesen, bei der Post und den Schweizerischen Bundesbahnen tätig.

Den drei pensionierten Mitgliedern der Geschäftsleitung danken wir sehr herzlich für ihre langjährigen ausgezeichneten Dienste. Sie haben für unser Unternehmen ihr Bestes gegeben. Ruedi Lauri war fast 37 Jahre, Ueli Frei 16 Jahre, Heinrich Wasser knapp 14 Jahre bei uns. Für ihren wohl verdienten Ruhestand begleiten sie unsere besten Wünsche.

Marketing

Im vergangenen Geschäftsjahr hat sich unsere Gästestruktur leicht verändert. Der Anteil Fahrgäste aus dem Euroraum ist um 5 % gesunken. Erfreulicherweise ist dafür der Schweizer Anteil im gleichen Ausmass gestiegen, was in absoluten Zahlen als durchaus positiv zu werten ist. Die grosse Kampagne der Raiffeisenbank hat uns viele zusätzliche Gäste gebracht. Die ermässigten Fahrpreise haben zahlreiche Kunden angelockt und unseren Gastronomiebetrieben erfreuliche Umsätze eingebracht.

Gemäss unserer Herkunftsbefragung ist der Anteil an Kunden aus den USA weiter gestiegen. Die Gäste aus Nordamerika haben die Deutschen und die Briten anzahlmässig überholt.

Der Tourismus braucht vier W, um optimal zu gedeihen: Wenn die Wirtschaft, die Währung und das Wetter aber nicht stimmen,

nützt auch die beste Werbung nichts. Bereits 2010 hat sich in der Schweiz ein Übernachtungsrückgang eingestellt. Richtige Marketingkooperationen sind deshalb wichtiger denn je. Es gilt, in neue, weniger währungsabhängige Märkte zu investieren.

Dank

Unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern danken wir für ihren unermüdlichen Einsatz. Die Umbauarbeiten in der Sektion Birg erforderten z.B. mehrere Umlenkungen der Gästeströme. Trotz diesen Einschränkungen wurde für unsere Gäste das Bestmögliche herausgeholt: Unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter haben mit Improvisationstalent und Flexibilität reagiert.

Schliesslich danken wir auch Ihnen, sehr verehrte Aktionärinnen und Aktionäre, für Ihr Vertrauen und Ihre Unterstützung. Wir sind stolz darauf, auf so viele langjährige und treue Aktionäre zählen zu dürfen.

Max Kopp
Präsident des
Verwaltungsrats

Peter Feuz
Vizepräsident des
Verwaltungsrats



Die Schilthornbahn – seit 1962 eine Erfolgsgeschichte

Vor der Gesellschaftsgründung waren vielfältige Hürden zu nehmen. Einerseits gab es Konkurrenzprojekte mit gleichzeitigen Konzessionsbegehren, andererseits grosse politische Diskussionen. An der ausserordentlichen Gemeindeversammlung vom 9. April 1960 wurde dann die geplante Schilthornbahn nahezu einstimmig befürwortet. Des grossen Andrangs wegen wurde die Gemeindeversammlung in die Kirche Lauterbrunnen verlegt!

Am 23. Oktober 1961 gab Bundesrat W. Spühler, Vorsteher des Eidg. Verkehrs- und Energiedepartements, dem Projekt der nachmaligen Schilthornbahn AG den Vorzug. Die Konzession wurde für die Dauer von 20 Jahren erteilt.

Im Notizbuch von Ernst Feuz findet man die unten abgebildete Skizze des Konzepts der Schilthornbahn.

Am 28. April 1962 wurde die Schilthornbahn AG durch das Initiativkomitee, geleitet durch den Hauptinitianten Ernst Feuz (7. September 1908–15. Februar 1988), gegründet.

1963 wurde mit dem Bau der ersten drei Sektionen, Stechelberg–Gimmelwald–Mürren–Birg, begonnen.

Die Baukosten wurden auf Fr. 8,5 Mio. veranschlagt. Bis zur Vollendung der 4. Sektion, Birg–Schilthorn, überstiegen die Kosten schliesslich Fr. 25 Mio.!

Bei der Gründung der Schilthornbahn AG betrug das Aktienkapital Fr. 8 Mio. Im Mai 1963 wurde es um Fr. 2 Mio. auf Fr. 10 Mio. erhöht.

Da dies nicht ausreichte, wurden 1964, 1966 und 1967 wei-

tere Kapitalerhöhungen beschlossen und das Aktienkapital sukzessive auf Fr. 13,6 Mio. angehoben.

Im Weiteren wurde eine Wandelanleihe in der Höhe von Fr. 2,5 Mio. ausgegeben.

Auf Grund der Baukostenexplosion sagten viele Leute der Schilthornbahn eine düstere Zukunft voraus.

1975 wurde die Wandelanleihe in Aktien umgetauscht. Das Aktienkapital belief sich jetzt auf Fr. 15,45 Mio.

Allen Unkenrufen zum Trotz blickten die Kapitalgeber optimistisch in die Zukunft. Dies beweist die fast vollständige Wandlung der Anleihe in Aktien.

Zu Beginn – 1965 – des Bahnbetriebs auf den Sektionen Stechelberg–Gimmelwald–Mürren–Birg waren die finanziellen Aussichten jedoch alles andere als rosig.

Die Finanzierung der 4. Sektion, Birg–Schilthorn, war nicht sicher gestellt. Dank einem kanadischen Freund von Ernst Feuz, James Bartlett Morgan, gelang es schliesslich, den Bau der 4. Sektion zu

finanzieren. Um Kosten zu sparen, musste auf die Vision, die Kabine zweistöckig und um die eigene Achse drehend zu bauen, verzichtet werden.

Anstelle der drehbaren Doppelstockkabinen baute man dann das erste Drehrestaurant auf einem Berggipfel. Die 4. Sektion und das Drehrestaurant wurden 1967 fertig gestellt.

Dann kam glücklicherweise Mr. James Bond... Sein Erscheinen hat viel zum Erfolg der Schilthornbahn beigetragen.



Vision Drehkabine



Alte Kabine



Neue Kabine

Die englische Filmgesellschaft, EON Productions, machte den schlossartig gekrönten Schilthorn Gipfel – Filmname «Piz Gloria» – mit der eindrucklichen Gebirgsszenerie zum Schauplatz eines Bond-Actionthrillers.

1968/69 wurde der sechste James-Bond-Film «On Her Majesty's Secret Service» («Im Geheimdienst Ihrer Majestät») auf dem «Piz Gloria» gedreht. Dies verhalf der Schilthornbahn zu grosser Bekanntheit. Zuerst während den Dreharbeiten in der Schweiz, danach weltweit. Auch heute noch gilt das Schilthorn als einer der spektakulärsten Drehplätze eines Bond-Films.

Bereits nach dem 4. Betriebsjahr wurde für 1969 ein kleiner Jahresgewinn von Fr. 51 000.– ausgewiesen. Nach der Tilgung des in den Vorjahren aufgelaufenen Verlustvortrags von über Fr. 1,3 Mio. konnte im Jahre 1974 erstmals eine Dividende von 4% ausgeschüttet werden. 1977 wurde das Aktienkapital durch Rückzahlung von Fr. 100.– pro Aktie von Fr. 15,45 Mio. auf Fr. 12,36 Mio.



Skizze von Ernst Feuz

herabgesetzt. Eine zweite Kapitalrückzahlung erfolgte 1986. Das Aktienkapital wurde um Fr. 3,36 Mio. durch eine weitere Rückzahlung von Fr. 100.– pro Aktie und Vernichtung von 90 Aktien auf Fr. 9 Mio. reduziert.

1986 erfolgte auch die Umwandlung der Inhaber- in Namenaktien. Nach 1974 wurde die Dividende sukzessive angehoben. Sie betrug ab 1975 5 %, ab 1977 7 %, ab 1980 8 %, ab 1983 10 % und seit 1991 12 %.

2009 wurde das Aktienkapital um Fr. 1,5 Mio. auf Fr. 10,5 Mio. erhöht.

Modernisierung der Pendelbahnen

Die vier Sektionen Stechelberg–Gimmelwald–Mürren–Birg–Schilthorn wurden periodisch dem Stand der Technik angepasst.

Die Sektionen Stechelberg–Gimmelwald–Mürren wurden 1986, 1995, 2007, 2008 und 2011 technisch erneuert.

Die Sektion Mürren–Birg wurde 1983, 2003 und 2007 umgebaut und erneuert.

Die Sektion Birg–Schilthorn wurde in den Jahren 1980, 1984, 1989, 1995, 1997 und 2007 dem Stand der Technik angepasst.

Für den Gast sichtbar war der Ersatz der alten durch moderne Kabinen, 1995 auf den Sektionen I, II und IV, 2003 auf der Sektion III.

Transportseilbahn

Die Transportseilbahn Stechelberg–Mürren wurde 1963 als Windenbauseilbahn erstellt, 1987 abgerissen und durch eine kantonal bewilligte Pendelbahn ersetzt.

Im Jahr 2000 wurden Antrieb, Steuerung sowie sämtliche Sicherheitseinrichtungen modernisiert. Seither ist der Bund für die Konzession und Betriebsbewilligung zuständig.



Baubahn



Heutige Transportseilbahn



Altes Drehrestaurant und Heliport



Neues Drehrestaurant und Touristorama

Während der Revisionszeiten der Luftseilbahn Stechelberg–Gimmelwald–Mürren können jetzt mit der Transportseilbahn 50 Personen befördert werden.

Renovierung und Ausbau der Gebäude auf dem Schilthorn

Wie bereits erwähnt, wurde das Drehrestaurant 1967 in Betrieb genommen. Es wurde zwischen 1988 bis 1990 durch einen äusseren Drehkranz vergrössert und verfügt heute über 408 Sitzplätze. Anstelle des wegen James Bond gebauten einfachen Heliports entstand ein multifunktionaler Raum – das Touristorama.

Im Weiteren wurde die Crystal Lounge, ein eleganter Raum für kleine Gesellschaften mit direkter Sicht auf Eiger, Mönch und

Jungfrau, gebaut. Um den Gästefluss zu verbessern, wurde die Station um einen zusätzlichen Warteraum erweitert.

In den Räumlichkeiten des ehemaligen Selbstbedienungsrestaurants wurden der Top Shop und eine Bar eingerichtet.

Gleichzeitig wurde vom Schilthorn und von Birg eine Abwasserleitung nach Mürren mit Anschluss an die Gemeindekanalisation erstellt.

Ausbau des oberen Skigebiets

Der Ausbau des oberen Skigebiets begann 1993 mit dem Bau der Sesselbahnen Muttleren und Kandahar. 2006 wurde der Skilift Engtal durch die Sesselbahn Riggli–Birg ersetzt.

Mit diesen Anlagen konnte die Attraktivität des oberen Skigebiets deutlich erhöht werden.



Technische Beschneigung



Technische Beschneigung

Bis im Winter 2001/02 konnte das Skigebiet technisch nur punktuell beschneit werden. Im Sommer 2002 wurde ein Speichersee erstellt. Eine vollautomatische Beschneigungsanlage mit 3,7 km Leitungslänge wurde gebaut und anschliessend sukzessive erweitert. Im Herbst 2011 konnte die Talabfahrt vom Alpweg nach Lauterbrunnen – die vorläufig letzte Etappe – in Betrieb genommen werden. Dafür wurde eine Beschneigungs-genossenschaft gegründet. Heute können fast 50 % der Pisten technisch beschneit werden.

Übernahme der Sportbahnen Mürren AG

Die Sportbahnen Mürren AG entstand durch die Fusion der Skilift Mürren AG (Skilifte Gimmeln, Schiltgrat, Rad und Maulerhubel),

der Sesselbahn Winteregg–Maulerhubel AG und der Standseilbahn Mürren–Allmendhubel AG.

Die Schilthornbahn AG erwarb über mehrere Jahre hinweg Aktien dieser Gesellschaften. Von der Jungfraubahn Holding AG wurde die Aktienmehrheit der Standseilbahn Mürren–Allmendhubel AG und der Sesselbahn Winteregg–Maulerhubel AG übernommen.

Am 21. Juni 2001 wurde die Sportbahnen Mürren AG rückwirkend auf den 1. Januar 2001 liquidiert. Die Schilthornbahn AG übernahm die Aktiven der Sportbahnen Mürren AG zu Liquidationswerten. Die übrigen Aktionäre konnten ihre Aktien der Sportbahnen Mürren AG in Schilthornbahn-Aktien umtauschen oder wurden bar ausbezahlt. In der Bilanz der Schilthornbahn AG sind immer noch Rückstellungen für Aktien der Sportbahnen Mürren AG im Drittbesitz von Fr. 10 746.20 enthalten. Es ist davon auszugehen, dass diese Aktien verloren gegangen sind.

Sesselbahnen und Standseilbahn Mürren–Allmendhubel			
	Neubau/Jahr	Baukosten (Mio.Fr.)	Konzession bis
SBF Muttleren } SBF Kandahar	1993	6,2	2013
SBK Schiltgrat	1998	4,5	2018
SBF Maulerhubel	2001	2,0	2021
SBK Riggli	2006	8,8	2026
SBF Allmiboden	2009	2,1	2034
SBK Winteregg	2009	8,2	2034
SSB Mürren– Allmendhubel	1999–2002	6,7	2036

SBF = Sesselbahn mit fixer Klemme und Rollteppich

SBK = Sesselbahn mit kuppelbarer Klemme

SSB = Standseilbahn

Die Sportbahnen Mürren AG ersetzen den Skilift Schiltgrat bereits 1998 durch eine kuppelbare Sesselbahn. Die Finanzierung erfolgte über ein Darlehen der Schilthornbahn AG an die Sportbahnen Mürren AG. 1999 wurde die Standseilbahn Mürren–Allmendhubel technisch erneuert, 2002 die historische Bogenbrücke.

Die Auswirkungen der Investitionen in den Bau- und Abschreibungsrechnungen

Um eine Beurteilung zu ermöglichen, werden die Bau- und Abschreibungsrechnungen in 10-Jahres-Abschnitten dargestellt (siehe Seite 13).

1962–1971

Während der Gründungs- und Bauphase wurden Fr. 27,2 Mio. investiert. Der ursprüngliche Kostenvoranschlag wurde um mehr als das Dreifache überschritten.

1972–1981

In der Konsolidierungsphase von 1972 bis 1981 wurden nur Fr. 3,2 Mio. investiert. Sämtliche Hypothekarschulden wurden zurückbezahlt.



Sesselbahnen Muttleren und Kandahar



Skilift Schiltgrat (1937 gebaut)



Sesselbahn Schiltgrat von 1998

Insgesamt wurden Fr. 25,5 Mio. investiert. Dafür mussten Hypotheken von Fr. 5 Mio. aufgenommen werden.

1992–2001

Die Investitionen beliefen sich auf Fr. 38,4 Mio. Im oberen Skigebiet wurden die Sesselbahnen Muttleren und Kandahar realisiert. Mittels einer Geländekorrektur wurde das Kanonenrohr «entschärft». Die Übernahme der Aktienmehrheit der Sportbahnen Mürren AG fiel ebenfalls in diese Periode.

Die veralteten Anlagen wurden erneuert. Der älteste Skilift des Kantons Bern – der Schiltgratlift – wurde 1998 durch eine kuppelbare Vierersesselbahn ersetzt.

1999 wurden die Wagen, der Antrieb und die Steuerung der Standseilbahn Mürren – Allmendhubel erneuert. Der Tunnel wurde saniert.

2001 wurde der Skilift Maulerhubel durch eine Zweiersesselbahn ersetzt.

Für die Finanzierung dieser Projekte wurden die Hypotheken um Fr. 2,8 Mio. auf Fr. 7,8 Mio. erhöht.



Mürren – Allmendhubel, alter Wagen



Mürren – Allmendhubel, neuer Wagen

1982–1991

Im dritten Zehnjahresabschnitt wurden die Gebäude auf dem Schilthorn ausgebaut, und die Transportseilbahn Stechelberg–Mürren wurde modernisiert.



Sesselbahn Winteregg heute

Baurechnungen						
Zeitspanne	Baurechnung Total (Mio.Fr.)	Abschreibungen Ende Periode (Mio.Fr.)	Bilanzwert Ende Periode (Mio.Fr.)	Bilanzwert in % des Anlagewerts Ende Periode	Investitionen in der Periode (Mio.Fr.)	Hypotheken Ende Periode (Mio.Fr.)
1962–1971	27,2	4,8	22,4	82,4	27,2	10,1*
1972–1981	30,4	20,4	10,0	32,9	3,2	0,0
1982–1991	55,9	39,6	16,3	29,2	25,5	5,0
1992–2001	94,3	71,2	23,1	24,5	38,4	7,8
2002–2011	129,4	97,6	31,8	24,6	35,1	11,5

*inkl. Wandelanleihe



Ernst Feuz



Arnold Kaech



Max Kopp

Die Führung der Schilthornbahn AG

In den fünfzig Jahren seit der Gründung gab es bei der Schilthornbahn AG nur drei Verwaltungsratspräsidenten und vier Direktoren:

Verwaltungsratspräsidenten

Ernst Feuz, ab Gründung 1962 bis GV 1984

Arnold Kaech, ab GV 1984 bis GV 1993

Max Kopp, ab GV 1993

Direktoren

A. E. Meyer, 1965–1966; P. Eggenberg, 1967–1969

J. Bauder, 1970; P. Eggenberg, 1971–1980; P. Feuz, ab 1981

Frequenzentwicklung

Im ersten vollen Betriebsjahr 1968 beförderte die Schilthornbahn 656 151 Personen. Das frequenzstärkste Betriebsjahr war 2006. Insgesamt benützten 2 375 034 Gäste die Pendelbahnen.

Wegen der Inbetriebnahme der neuen Sportanlagen im oberen Skigebiet (1993 Sesselbahnen Muttleren und Kandahar, 2006 Sesselbahn Riggli) haben sich die Skifahrerströme verändert. Die Sektion Mürren–Birg wurde entlastet und die Wartezeiten an Spitzentagen verkürzten sich. Die Frequenzen verlagerten sich von der Pendelbahn auf die Sportanlagen.

Zeitspanne	Winterfrequenzen	Sommerfrequenzen	Jahresfrequenzen
1965*–1971	1 400 889	3 789 975	5 190 864 7 Betriebsjahre
1972–1981	4 628 153	11 531 385	16 159 538
1982–1991	7 662 362	11 835 488	19 497 850
1992–2001	8 831 202	10 920 219	19 751 421
2002–2011	9 676 488	11 290 652	20 967 100

*Betriebsaufnahme Sektion I–III 1965. Betriebsaufnahme Sektion IV 1967.

Fazit

Trotz dreimal höheren Investitionskosten als ursprünglich budgetiert wies die Schilthornbahn AG bereits ab dem Jahre 1969, dem vierten Betriebsjahr, Gewinne aus. Damit wurde allen, die am Erfolg der Schilthornbahn zweifelten, das Gegenteil bewiesen.

Wie bereits vorne unter dem Titel Gesamtabreibungen erwähnt wurden in den ersten fünfzig Jahren ihres Bestehens Fr. 129,4 Mio. in die Anlagen der Schilthornbahn investiert. Davon wurden Fr. 97,6 Mio. abgeschrieben. Der Buchwert aller Anlagen beträgt Ende 2011 Fr. 31,8 Mio. (24,6 % des ursprünglichen Anlagewerts). Der Anteil des Fremdkapitals wurde immer möglichst tief gehalten. Der grösste Investitionsschub erfolgte in den letzten 20 Jahren. Für Anlageerneuerungen und Ergänzungsanlagen wurden nicht weniger als Fr. 73,5 Mio. ausgegeben.

In den vergangenen fünfzig Jahren wurden auf den Pendelbahnen insgesamt 81 566 773 Personen befördert. Dies unterstreicht die Bedeutung der Bahn für Mürren, für das hintere Lauterbrunnental und für die ganze Region.

2002–2011

In den letzten zehn Jahren wurden die restlichen Anlagen modernisiert. Der Ferrodukt der Standseilbahn Mürren–Allmendhubel wurde 2002 saniert.

Die alte Sesselbahn Winteregg–Maulerhubel wurde 2009 durch eine kuppelbare Vierersesselbahn ersetzt. Als Verbindung der Skigebiete Winteregg und Schiltgrat wurde die Sesselbahn Allmiboden–Allmendhubel gebaut.

In den letzten 20 Jahren wurden Fr. 73,5 Mio. für Anlageerneuerungen, Umbauten und Beschneiungsanlagen ausgegeben. Insgesamt sind in den letzten dreissig Jahren Fr. 99 Mio. investiert worden.

Heute sind alle Anlagen erneuert und entsprechen dem aktuellen Stand der Technik. Ein Ersatz des Skilifts Gimmeln ist zur Zeit nicht vorgesehen.

Bau- und Abschreibungsrechnung

Luftseilbahn

Baurechnung

Abschreibungsrechnung

	Baukonto am 1. Januar 2011	Zuwachs	Abgang	Baukonto am 31. Dezember 2011	Abschreibungs- bestand am 1. Januar 2011	Abschreibungen ordentlich und ausserordentlich	Abschreibungs- bestand am 31. Dezember 2011	Bilanz Buchwert am 31. Dezember 2011
	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.
Allgemeine Kosten	2 597 691.14	292 146.30		2 889 837.44	2 597 691.14	2 146.30	2 599 837.44	290 000.—
Bahnanlagen und feste Einrichtungen								
Erwerb von Grund und Rechten	3 940 153.35		—.—	3 940 153.35	3 370 153.35	70 000.—	3 440 153.35	500 000.—
Unterbau und Wasserversorgung	4 209 551.60	—.—	—.—	4 209 551.60	4 147 551.60	18 000.—	4 165 551.60	44 000.—
Gebäude	20 048 151.30	1 405 245.25	—.—	21 453 396.55	16 904 151.30	249 245.25	17 153 396.55	4 300 000.—
Gipfelausbau	11 386 616.90	—.—	—.—	11 386 616.90	10 286 616.90	190 000.—	10 476 616.90	910 000.—
Mechanische und elektrische Einrichtungen	6 045 388.55	1 116 490.85	—.—		5 195 388.55			
+ Belastung Abschreibungsreserve					1 008 000.—			
./. Abgang mechanische und elektrische Einrichtungen		– 800 000.—		6 361 879.40	– 800 000.—	158 490.85	5 561 879.40	800 000.—
Zwischenstützen und Fundamente	2 144 305.75	—.—	—.—	2 144 305.75	2 144 305.75	—.—	2 144 305.75	—.—
Seile und Rollen	2 671 655.10	—.—	—.—	2 671 655.10	1 871 655.10	120 000.—	1 991 655.10	680 000.—
Telefon- und Signaleinrichtungen	766 084.55	—.—	—.—	766 084.55	766 084.55	—.—	766 084.55	—.—
Transportseilbahn	6 700 000.—	—.—	—.—	6 700 000.—	5 800 000.—	70 000.—	5 870 000.—	830 000.—
Kanalisationsleitung	1 650 000.—	—.—	—.—	1 650 000.—	1 650 000.—	—.—	1 650 000.—	—.—
Umlaufbahn	779 446.70	—.—	—.—	779 446.70	779 446.70	—.—	779 446.70	—.—
Fahrmittel								
Kabinen, Gehänge und Laufwerk	3 535 103.15	—.—	—.—	3 535 103.15	2 125 103.15	210 000.—	2 335 103.15	1 200 000.—
Mobilien								
Mobilier und Geräte	907 385.65	—.—	—.—	907 385.65	871 685.65	16 100.—	887 785.65	19 600.—
Fahrzeuge	305 419.85	—.—	—.—	305 419.85	275 419.85	30 000.—	305 419.85	—.—
Parkplatz	400 000.—	—.—	—.—	400 000.—	400 000.00	—.—	400 000.—	—.—
Total gemäss Bilanz					59 393 253.59	1 133 982.40	60 527 235.99	9 573 600.—
Abschreibungsreserve gem. Art. 10 aREVO* 1.1.11					5 047 000.—			
./. Belastung Steuerungsumbau I/II					– 1 008 000.—			
+ Sonderabschreibung						618 900.—		
Abschreibungsreserve gem. Art. 10 aREVO* 31.12.11							4 657 900.—	– 4 657 900.—
Total gemäss Bilanz	68 086 953.59	2 013 882.40	—.—	70 100 835.99	63 432 253.59	1 752 882.40	65 185 135.99	4 915 700.—

* aREVO: alte Revisionsverordnung

Bau- und Abschreibungsrechnung der Sportanlagen und Standseilbahn Mürren–Allmendhubel, Gastronomie, Kioske, Garagen und Unterstellplätze

Baurechnung

Abschreibungsrechnung

	Baukonto am 1. Januar 2011	Zuwachs	Abgang	Baukonto am 31. Dezember 2011	Abschreibungs- bestand am 1. Januar 2011	Abschreibungen ordentlich und ausserordentlich	Abschreibungs- bestand am 31. Dezember 2011	Bilanz Buchwert am 31. Dezember 2011
	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.
Sportanlagen, Standseilbahn Mürren–Allmendhubel, Gastronomie, Kioske, Garagen und Unterstellplätze								
Seilbahn Mürren–Allmendhubel	6 685 974.39	—.—	—.—	6 685 974.39	3 985 974.39	250 000.—	4 235 974.39	2 450 000.—
Sesselbahnen Kandahar und Muttleren	6 171 500.—	—.—	—.—	6 171 500.—	5 971 500.—	200 000.—	6 171 500.—	—.—
Sesselbahn Riggli	8 766 885.—	—.—	—.—	8 766 885.—	1 566 885.—	353 000.—	1 919 885.—	6 847 000.—
Sesselbahn Schiltgrat	4 479 981.65	—.—	—.—	4 479 981.65	2 679 981.65	220 000.—	2 899 981.65	1 580 000.—
Sesselbahn Maulerhubel	2 000 000.—	—.—	—.—	2 000 000.—	1 300 000.—	300 000.—	1 600 000.—	400 000.—
Skilift Gimmeln	1 498 332.25	—.—	—.—	1 498 332.25	1 498 332.25	—.—	1 498 332.25	—.—
Sesselbahn Winteregg	8 233 190.54	—.—	—.—	8 233 190.54	493 190.54	333 000.—	826 190.54	7 407 000.—
Skilift Allmendhubel	1.—	—.—	—.—	1.—	—.—	1.—	1.—	—.—
Sesselbahn Allmiboden	2 141 750.90	38 267.70	—.—	2 180 018.60	131 750.90	110 267.70	242 018.60	1 938 000.—
Stationsgebäude und Restaurants	1 935 166.80	—.—	—.—	1 935 166.80	1 835 166.80	100 000.—	1 935 166.80	—.—
Ausbau Skigebiet	750 000.—	—.—	—.—	750 000.—	600 000.—	150 000.—	750 000.—	—.—
Beschneigungsanlagen	7 773 000.—	—.—	—.—	7 773 000.—	2 943 000.—	830 000.—	3 773 000.—	4 000 000.—
Pistenfahrzeuge	1 513 000.—	425 000.—	—.—	—.—	1 113 000.—	—.—	—.—	—.—
./. Abgang Pistenfahrzeuge	—.—	—.—	– 300 000.—	1 638 000.—	– 300 000.—	65 000.—	878 000.—	760 000.—
Maschinen, Mobilien, Werkzeuge	24 783.—	—.—	—.—	24 783.—	24 783.—	—.—	24 783.—	—.—
Gastronomie	5 580 788.60	1 306 403.70	—.—	—.—	5 362 788.60	—.—	—.—	—.—
./. Abgang Restaurant Birg	—.—	—.—	– 300 000.—	6 587 192.30	– 300 000.—	52 403.70	5 115 192.30	1 472 000.—
Kioske	45 323.25	—.—	—.—	45 323.25	45 323.25	—.—	45 323.25	—.—
Garagen und Unterstellplätze	504 488.45	—.—	—.—	504 488.45	504 488.45	—.—	504 488.45	—.—
Total gemäss Bilanz	58 104 165.83	1 769 671.40	– 600 000.—	59 273 837.23	29 456 164.83	2 963 672.40	32 419 837.23	26 854 000.—

Rechnung Luftseilbahn

2010 Fr.	Aufwand	2011 Fr.
5 026 348.99	Personalaufwand	4 922 295.90
3 882 790.15	Gehälter, Löhne und Zulagen	3 895 435.35
120 186.24	Nebenbezüge und Dienstkleider	92 520.90
1 023 372.60	Sozial- und übriger Personalaufwand	934 339.65
4 552 502.82	Sachaufwand	4 522 071.09
3 171 650.80	Allgemeine Aufwendungen	3 014 115.25
266 478.06	Bürobedarf und Verbrauchsstoffe	293 769.90
343 750.—	Energie für den Betrieb der Bahn	339 167.—
714 308.15	Aufwendungen für den Unterhalt	792 129.99
37 369.30	Parkplätze	62 825.55
18 946.51	Transportseilbahn	20 063.40
758 115.34	Ordentliche Abschreibungen	1 020 000.—
171 927.27	Nicht aktivierte Bau- und Erneuerungskosten	114 587.24
10 508 894.42	Total Aufwand	10 578 954.23
2 064 654.13	Ertragsüberschuss Luftseilbahn	2 034 232.58
12 573 548.55		12 613 186.81

2010 Fr.	Ertrag	2011 Fr.
6 213 939.31	Personenverkehr Sommer	6 386 940.68
3 942 653.64	Personenverkehr Winter	3 995 489.17
1 832 027.—	Abgeltung PBG*	1 681 427.—
47 695.65	Güter- und Gepäckverkehr	24 182.05
107 421.90	Transportseilbahn	56 570.95
361 702.80	Parkplätze	384 889.61
68 108.25	Diverse Erträge	83 687.35
12 573 548.55	Total Ertrag	12 613 186.81

*Personenbeförderungsgesetz

Rechnung Sportanlage und Standseilbahn Mürren–Allmendhubel (SMA)

2010 Fr.	Aufwand	2011 Fr.
1 347 719.40	Personalaufwand	1 301 419.10
1 118 702.10	Gehälter, Löhne und Zulagen	1 081 025.20
229 017.30	Sozial- und übriger Personalaufwand	220 393.90
1 335 909.27	Sachaufwand	1 355 154.41
97 170.90	Allgemeine Aufwendungen	80 023.40
19 774.40	Bürobedarf und Verbrauchsstoffe	10 394.55
232 109.80	Energie für den Betrieb der Anlagen	216 044.60
21 736.66	Unterhalt Standseilbahn Mürren–Allmendhubel (SMA)	45 130.68
158 597.48	Unterhalt Sportanlagen	202 179.13
768 745.18	Pistendienst	736 353.10
37 774.85	Unterhalt Stationsgebäude und Restaurants	65 028.95
1 461 103.33	Ordentliche Abschreibungen	1 868 000.—
86 785.98	Nicht aktivierte Bau- und Erneuerungskosten	22 537.80
4 231 517.98	Total Aufwand	4 547 111.31
– 308 997.32	Aufwandüberschuss Sportanlagen / SMA	– 898 932.36
3 922 520.66		3 648 178.95

2010 Fr.	Ertrag	2011 Fr.
795 685.11	Standseilbahn Mürren–Allmendhubel (SMA)	768 341.30
3 012 550.20	Sportanlagen	2 761 933.90
105 285.35	Restaurants	108 903.75
9 000.—	Diverse Erträge	9 000.—
3 922 520.66	Total Ertrag	3 648 178.95

Rechnung Gastronomie (Mürren, Birg, Schilthorn)

Rechnung Kioske

Rechnung Immobilien

2010 Fr.	Aufwand	2011 Fr.
1 215 096.05	Warenaufwand	1 210 601.01
2 581 643.70	Personalaufwand	2 509 240.35
963 791.68	Übriger Aufwand	1 024 936.83
4 760 531.43	Total Aufwand	4 744 778.19
424 417.62	Rohrertrag Gastronomie	540 530.31
5 184 949.05		5 285 308.50
	Ertrag	
5 184 949.05	Ertrag Gastronomie	5 285 308.50

2010 Fr.	Aufwand	2011 Fr.
431 022.41	Warenaufwand	448 827.48
305 768.15	Personalaufwand	323 186.85
31 019.14	Übriger Aufwand	19 384.97
767 809.70	Total Aufwand	791 399.30
78 931.85	Rohrertrag Kioske	88 564.40
846 741.55		879 963.70
	Ertrag	
846 741.55	Ertrag Kioske	879 963.70

2010 Fr.	Aufwand	2011 Fr.
137 207.30	Wohnungen	162 199.20
370.50	Garagen und Unterstellplätze	—.—
61 708.—	Hypothekarzins Immobilien	41 725.35
199 285.80	Total Aufwand	203 924.55
373 492.05	Rohrertrag Immobilien	363 839.50
572 777.85		567 764.05
	Ertrag	
444 978.—	Wohnungen	438 864.20
127 799.85	Garagen und Unterstellplätze	128 899.85
572 777.85	Ertrag Immobilien	567 764.05

Gewinn- und Verlustrechnung Gesamtunternehmung

2010		2011
Fr.	Aufwand	Fr.
392 425.—	Hypothekar- und Darlehenszinse (ohne Immobilien)	343 581.25
679 300.—	Ausserordentliche Abschreibungen Luftseilbahn	732 882.40
478 000.—	Ausserordentliche Abschreibungen Sportanlagen und SMA	1 043 268.70
	Ordentliche und ausserordentliche Abschreibungen	
52 004.45	Gastronomie (Mürren, Birg und Schilthorn)	52 403.70
1 080 393.02	Jahresgewinn	1 922.70
2 682 122.47	Total	2 174 058.75

2010		2011
Fr.	Ertrag	Fr.
2 064 654.13	Ertragsüberschuss Luftseilbahn	2 034 232.58
– 308 997.32	Aufwandüberschuss Sportanlagen und SMA	– 898 932.36
424 417.62	Rohertrag Gastronomie	540 530.31
78 931.85	Rohertrag Kioske	88 564.40
373 492.05	Rohertrag Immobilien	363 839.50
49 624.14	Finanzertrag	45 824.32
2 682 122.47	Total	2 174 058.75

Bilanz

31. Dezember 2010 Fr.	Aktiven	31. Dezember 2011 Fr.
32 983 289.80	Anlagevermögen	33 183 574.—
	Bauten gemäss Baurechnung der Luftseilbahn 70 100 835.99	
	./. Abschreibungsbestand 60 527 235.99	
3 854 700.—	./. Abschreibungsreserve gemäss Art. 10 aREVO* 4 657 900.—	4 915 700.—
	Bauten gemäss Baurechnung der Sportanlagen, SMA, Gastronomie, Kioske, Garagen und Unterstellplätze 59 273 837.23	
28 048 001.—	./. Abschreibungsbestand 32 419 837.23	26 854 000.—
429 721.—	Beteiligungen	873 515.—
650 867.80	Darlehen an Dritte	540 359.—
3 688 911.17	Betriebsvermögen	2 619 351.11
263 418.85	Kassen und Postcheck	139 850.35
1 620 929.47	Banken	350 887.17
1 228 314.60	Debitoren	1 161 875.39
415 316.45	Material- und Warenvorräte	461 129.90
160 931.80	Transitorische Aktiven	505 608.30
36 672 200.97	Total	35 802 925.11

*aREVO: alte Revisionsverordnung

31. Dezember 2010 Fr.	Passiven	31. Dezember 2011 Fr.
18 566 250.25	Eigenkapital	18 353 798.75
10 500 000.—	Aktienkapital (35 000 Namenaktien von Fr. 300.— nom.)	10 500 000.—
3 050 000.—	Allgemeine Reserve	3 050 000.—
4 500 000.—	Reserve aus Kapitaleinlage	4 418 154.85
516 250.25	Reserve für künftige Fehlbeträge gemäss Art. 36 PBG*	385 643.90
16 800 612.17	Fremdkapital	17 189 413.61
12 010 000.—	Feste Verbindlichkeiten	11 460 000.—
12 010 000.—	Hypotheken/Darlehen	11 460 000.—
4 790 612.17	Laufende Verbindlichkeiten	5 729 413.61
138 827.90	Verfallene Dividenden	141 090.55
16 400.—	Pendente Kapitalrückzahlungen	16 400.—
10 746.20	Rückstellung für Aktien Sportbahnen Mürren AG im Drittbesitz	10 746.20
4 115.10	Pendente Bezugsrechte Kapitalerhöhung 2009	4 115.10
2 028 258.73	Kreditoren	2 091 262.11
1 092 000.—	Rückstellungen	1 092 000.—
771 449.50	Vorauszahlungen	763 226.95
728 814.74	Transitorische Passiven	1 610 572.70
1 305 338.55	Bilanzgewinn	259 712.75
	Vortrag aus Vorjahr 45 338.55	
	Veränderung Reserve aus Kapitaleinlage 81 845.15	
224 945.53	Veränderung Reserve für künftige Fehlbeträge Art. 36 PBG*	257 790.05
1 080 393.02	Jahresgewinn 130 606.35	1 922.70
36 672 200.97	Total	35 802 925.11

*PBG: Personenbeförderungsgesetz

Anhang zur Jahresrechnung

Beantragte Verteilung des Bilanzgewinns 2011

	31. Dezember 2010	31. Dezember 2011
1. Bürgschaften, Garantieverpflichtungen und Pfandbestellungen zugunsten Dritter		
Garantieverpflichtung	Fr. 0	Fr. 0
Solidarhaftung für die Verpflichtung der einfachen Gesellschaft Jungfrau Winter		
2. Auf den Gebäuden und Grundstücken lasten folgende Pfandrechte		
Grundpfandrechte – total nominell	Fr. 14 085 000	Fr. 14 085 000
– hinterlegt zur Sicherstellung von Krediten	Fr. 12 000 000	Fr. 12 000 000
– beanspruchte Kredite (Hypotheiken und Darlehen)	Fr. 12 010 000	Fr. 11 460 000
3. Brandversicherungswerte der Sachanlagen		
Gebäudeversicherung	Fr. 82 236 200	Fr. 85 114 800
Betriebseinrichtungen	Fr. 90 000 000	Fr. 99 000 000
4. Verzeichnis der wesentlichen Beteiligungen		
Jungfrau Mürren Immobilien AG	100%	100%
Aktienkapital Fr. 100 000, Zweck Immobiliengesellschaft. Angesichts der übersichtlichen Verhältnisse haben der Verwaltungsrat und die Geschäftsleitung auf die Erstellung einer konsolidierten Jahresrechnung verzichtet.		
Schweizer Schneesportschule Mürren–Schilthorn AG	50.6%	50.6%
Aktienkapital Fr. 100 000, Zweck Betrieb einer Ski- und Snowboardschule und weitere Aktivitäten im Bereich Schneesport. Angesichts der übersichtlichen Verhältnisse haben der Verwaltungsrat und die Geschäftsleitung auf die Erstellung einer konsolidierten Jahresrechnung verzichtet.		
5. Angaben über die Durchführung einer Risikobeurteilung		
Der Verwaltungsrat hat periodisch ausreichende Risikobeurteilungen vorgenommen und allfällige sich daraus ergebende Massnahmen abgeleitet.		
Es bestehen keine weiteren nach Art. 663b OR ausweispflichtigen Tatbestände.		

Die Jahresrechnung 2011 weist einen Bilanzgewinn von Fr. 259 712.75 aus.
Der Verwaltungsrat unterbreitet der Generalversammlung vom 22. Juni 2012 folgende Anträge:

Bilanzgewinnvortrag	Fr.	257 790.05
Jahresgewinn	Fr.	1 922.70
Auflösung von Reserven aus Kapitaleinlagen	Fr.	<u>1 260 000.—</u>
Total zur Verfügung Generalversammlung	Fr.	1 519 712.75
Ausrichtung einer Dividende von Fr. 36.— je Namenaktie von Fr. 300.— nom.	Fr.	<u>1 260 000.—</u>
Bilanzgewinn/Vortrag auf neue Rechnung	Fr.	<u>259 712.75</u>
Total Ausschüttung	100%	Fr. 1 260 000.—
./.. Anteil Reserven aus Kapitaleinlagen	100%	Fr. 1 260 000.—
Anteil übrige Reserven	0%	Fr. —.—

Die Zustimmung der Generalversammlung vorausgesetzt, wird ab dem 25. Juni 2012 die Dividende von Fr. 36.— je Namenaktie auf die von Ihnen angegebene Dividendenadresse überwiesen.
Die Ausschüttung erfolgt zu 100 % aus Kapitaleinlagereserven. Sie ist verrechnungssteuerfrei und für die in der Schweiz ansässigen natürlichen Personen mit Aktien im Privatvermögen auch einkommensteuerfrei.

Für den Verwaltungsrat

Max Kopp Peter Feuz
Präsident Vizepräsident

Bericht der Revisionsstelle



KPMG AG
Wirtschaftsprüfung
AG/SA
CH-3019 Dornigen-Bühl
Postfach
CH-3000 Bern 10

Telefon +41 31 384 76 00
Telefax +41 31 384 76 47
Internet www.kpmg.ch

Dornigen-Bühl, 10. April 2012

Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung an die Generalversammlung der

SchibuyaBank AG, Mörren

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgswrechnung und Anhang auf Seiten 15 bis 22) der SchibuyaBank AG für das am 31. Dezember 2011 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Verantwortung als Verwaltungsrat

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und dem Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verlässen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vernunftangemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und dem Schweizer Prüfungsstandard vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchsicht von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungswachstums für die in der Jahresrechnung enthaltenen Vermögens- und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verlässen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, sucht aber nie ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben.

Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungswachstums eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2011 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und dem Statuten.

Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard SWP bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Weiter bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns dem schweizerischen Gesetz und dem Statuten entspricht und empfiehlt, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

KPMG AG

Martin Hirsiger
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor


Christian Perler
Zugelassener Revisionsexperte

KPMG AG ist ein Mitglied der KPMG-Netzwerke. Die KPMG-Netzwerke sind über die KPMG-Netzwerke verbunden. Die KPMG-Netzwerke sind über die KPMG-Netzwerke verbunden.



Gesamtübersicht über die Transportanlagen und Gastronomiebetriebe der Schilthornbahn AG

Bahnen/Lifte	Baujahr	Umbaujahr	Länge in Metern	Höhen- differenz in Metern	Förder- leistung in Pers./h	Fahrzeit in Minuten	Höhe Tal- station	Höhe Berg- station	Hotel/Restaurant	Sitzplätze innen	Sitzplätze ausen	Zimmer und Betten
PB Stechelberg–Gimmelwald	1965	1986/1995/2007/2008/2011	1188	496	600	4	867	1363	Hotel Alpenruh	60	50	26 / 52
PB Gimmelwald–Mürren	1965	1986/1995/2007/2008/2011	1198	275	600	4	1363	1638	Restaurant Taverne	100	20	
PB Mürren–Birg	1965	1982/2003/2007	2780	1039	600	6.5	1638	2677	Bistro Birg	80	170	
PB Birg–Schilthorn	1967	1980/1984/1989/1995/1997/2007	1766	293	600	4.5	2677	2970	Drehrestaurant Piz Gloria	400		
									Restaurant Gimmeln*	80	200	
PB Stechelberg–Mürren	1963	1987 / 2000	1212	775	200	6	863	1638	Restaurant Schiltgrathüsi*	10	40	
									Restaurant Allmendhubel*	80	100	
SSB Mürren–Allmendhubel	1912	1999/2002	551	258	980	2.5	1649	1907				
SBK Mürren–Schiltgrat	1937	1998	1522	507	1200	5.5	1620	2127				
SBK Riggli	2006		1000	310	1200	3.2	2370	2680				
SBK Winteregg	2009		1370	354	1200	4.9	1585	1939				
SBF Muttleren	1993		563	204	1000	4	2235	2439				
SBF Kandahar	1993		1001	245	1000	7.2	2194	2439				
SBF Maulerhubel	1952	2001	519	135	1000	3.5	1804	1939				
SBF Allmiboden	2009		297	121	1000	1.7	1807	1928				
SL Almihubel	1962		245	49	700	2	1870	1919				
SL Gimmeln–Schiltgrat	1969		1109	343	900	6	1791	2134				
Total			16321	5404	12780							

* verpachtete Betriebe

PB = Pendelbahn / SSB = Standseilbahn
 SL = Skilift / SBF = Sesselbahn mit fixer Klemme und Rollteppich
 SBK = Sesselbahn mit kuppelbarer Klemme

