

**SWISS SKYLINE** EIGER . MÖNCH . JUNGFRAU

**Schilthorn**  
Piz Gloria



**GESCHÄFTSBERICHT 2019**  
**SCHILTHORNBahn AG**



# SCHILTHORNBAHN 20XX



# 58. Geschäftsbericht 2019

## Verwaltungsrat



Von links: Thomas Baumann, Peter Feuz, Johannes Stöckli, Werner C. Weber, Christine Kopp, Ralph von Allmen, Emil von Allmen, Martin Deuring

### EHRENPRÄSIDENT

Max Kopp, Dr. iur., Muri

### VERWALTUNGSRAT

Peter Feuz\*, lic. rer. pol., Stechelberg, Präsident  
 Johannes Stöckli\*, Unternehmer, Zug, Vizepräsident  
 Christine Kopp, dipl. Übersetzerin, Muri  
 Thomas Baumann, dipl. Ing. EPFL, Bern  
 Emil von Allmen, Bergbauer und Agro Ing. HTL, Gimmelwald  
 Ralph von Allmen, Hotelier, Mürren  
 Martin Deuring, Dr. sc. techn., Winterthur (ab 14.06.2019)  
 Werner C. Weber\*, Dr. iur., Zollikon

\*Mitglieder des Salärausschusses

### REVISIONSSTELLE

KPMG AG, Gümligen

## Geschäftsleitung



Von links: Peter Bühler, Silvia Balsiger, Judith Scherrer, Alan Ramsay, Sabine Lüthi, Jan Marti, Ursula Zwald, Hanspeter von Allmen, Christoph Egger, Daniel Gertsch, Yong-Chul Krauer, Hans-Peter Huber, Lukas Streun, Bernhard Stucki

### GESAMTLEITUNG

Christoph Egger, Direktor

### ZENTRALE DIENSTE

Sabine Lüthi

### TECHNIK

Bernhard Stucki

### STV. LEITER TECHNIK

Daniel Gertsch  
 Lukas Streun

### WINTERSPORT, PISTEN- UND RETTUNGSDIENST

Peter Bühler  
 Toni von Allmen (Stv.)

### VERKAUFSLEITER

Alan Ramsay

### BETRIEBSBÜRO

Hans-Peter Huber

### SHOPS

Silvia Balsiger

### HOTELLERIE & GASTRONOMIE

Hanspeter von Allmen (ab 1.11.2019)

### PIZ GLORIA

Yong-Chul Krauer

### BISTRO BIRG

Ursula Zwald

### HOTEL ALPENRUH

Ferdinand T. Salverda (bis 26.02.2020)  
 Judith Scherrer (ab 27.02.2020)

### HOTEL BLUMENTAL

Jan Marti (ab 1.12.2019)

### SCHILTHORNBahn AG

Höheweg 2  
 CH-3800 Interlaken  
 +41 (0)33 82 60 007  
 info@schilthorn.ch  
 www.schilthorn.ch

## Gästezahlen

BEFÖRDERTE PERSONEN SCHILTHORNBAHN (SEKTIONSFAHRTEN)							
JAHR	WINTER <sup>1)</sup>	SOMMER <sup>2)</sup>	TOTAL	JAHR	WINTER <sup>1)</sup>	SOMMER <sup>2)</sup>	TOTAL
1965	16'622	84'940	101'562	1993	883'157	1'083'909	1'967'066
1966	133'669	192'657	326'326	1994	910'929	1'107'888	2'018'817
1967	165'149	448'549	613'698	1995	780'790	971'263	1'752'053
1968	227'817	428'344	656'161	1996	899'645	948'891	1'848'536
1969	312'277	672'447	984'724	1997	930'557	1'077'349	2'007'906
1970	233'174	844'597	1'077'771	1998	971'407	1'071'676	2'043'083
1971	312'181	1'118'441	1'430'622	1999	785'055	1'204'890	1'989'945
1972	371'097	864'681	1'235'778	2000	906'171	1'175'505	2'081'676
1973	381'951	1'102'017	1'483'968	2001	863'820	1'153'662	2'017'482
1974	387'330	1'157'277	1'544'607	2002	999'782	1'977'452	2'977'234
1975	501'601	1'178'024	1'679'625	2003	1'004'597	1'051'790	2'056'387
1976	446'633	1'170'482	1'617'115	2004	874'044	977'502	1'851'546
1977	445'546	1'200'718	1'646'264	2005	711'949	1'043'573	1'755'522
1978	514'892	1'202'062	1'716'954	2006	965'896	1'409'138	2'375'034
1979	454'699	1'150'580	1'605'279	2007	1'091'726	1'125'436	2'217'162
1980	561'613	1'221'568	1'783'181	2008	1'075'140	1'139'924	2'215'064
1981	562'791	1'283'976	1'846'767	2009	962'730	1'227'758	2'190'488
1982	759'900	1'092'545	1'852'445	2010	964'846	1'123'811	2'088'657
1983	721'173	1'157'614	1'878'787	2011	1'025'738	1'214'268	2'240'006
1984	803'320	1'109'037	1'912'357	2012	904'177	1'179'308	2'083'485
1985	689'171	1'298'724	1'987'895	2013	965'154	1'397'842	2'362'996
1986	642'725	1'112'436	1'755'161	2014	1'022'692	1'452'613	2'475'305
1987	797'897	1'071'858	1'869'755	2015	1'052'350	1'709'896	2'762'246
1988	759'260	1'172'585	1'931'845	2016	989'051	1'927'402	2'916'453
1989	878'271	1'300'532	2'178'803	2017	1'205'500	2'011'409	3'216'909
1990	807'977	1'253'146	2'061'123	2018	1'219'625	2'425'612	3'645'237
1991	802'668	1'267'011	2'069'679	2019	1'314'660	2'378'514	3'693'174
1992	899'671	1'125'186	2'024'857	<b>TOTAL</b>	<b>40'872'263</b>	<b>63'850'315</b>	<b>104'722'578</b>

<sup>1)</sup> Winter = Januar bis April und Dezember, <sup>2)</sup> Sommer = Mai bis November

BEFÖRDERTE PERSONEN STANDSEILBAHN			
JAHR	WINTER <sup>1)</sup>	SOMMER <sup>2)</sup>	TOTAL
1998	140'060	45'841	185'901
1999 *	129'501	6'620	136'121
2000	172'062	47'406	219'468
2001	152'481	43'781	196'262
2002	154'667	38'819	193'486
2003	199'372	44'759	244'131
2004	202'890	39'313	242'203
2005	215'710	38'073	253'783
2006	215'192	36'072	251'264
2007	178'666	44'701	223'367
2008	245'075	46'830	291'905
2009	225'317	46'333	271'650
2010	176'446	46'629	223'075
2011	154'965	50'610	205'575
2012	165'151	55'953	221'104
2013	162'649	53'814	216'463
2014	139'367	60'470	199'837
2015	137'010	57'488	194'498
2016	129'551	60'558	190'109
2017	122'284	59'651	181'935
2018	143'404	66'600	210'004
2019	152'082	68'755	220'837
<b>TOTAL</b>	<b>3'713'902</b>	<b>1'059'076</b>	<b>4'772'978</b>

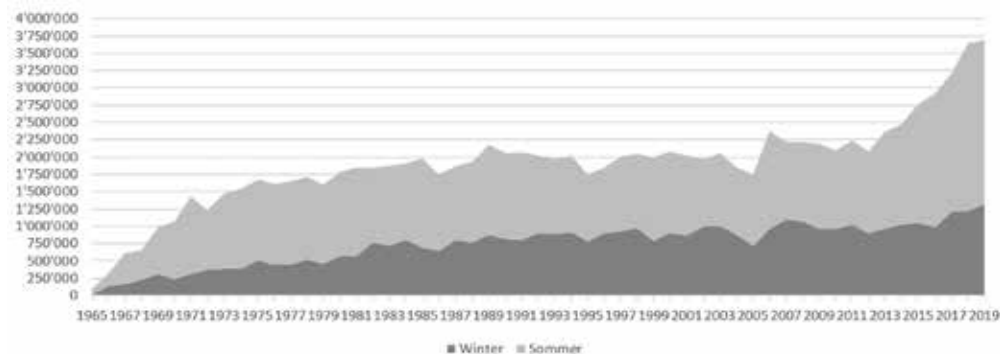
<sup>1)</sup> Winter = Januar bis April und Dezember

<sup>2)</sup> Sommer = Mai bis November

\* Umbau Bahn und Restaurant

BEFÖRDERTE PERSONEN SESELBAHNEN UND SKILIFTE			
JAHR	SESELBAHNEN	SKILIFTE	TOTAL
1998	629'104	719'732	1'348'836
1999	587'556	579'081	1'166'637
2000	744'929	674'823	1'419'752
2001	583'010	618'998	1'202'008
2002	848'154	596'223	1'444'377
2003	1'011'517	620'063	1'631'580
2004	913'388	533'559	1'446'947
2005	856'578	518'283	1'374'861
2006	1'026'503	531'254	1'557'757
2007	1'281'383	274'202	1'555'585
2008	1'471'295	422'680	1'893'975
2009	1'324'287	400'889	1'725'176
2010	1'500'897	347'249	1'848'146
2011	1'385'991	240'237	1'626'228
2012	1'405'416	337'564	1'742'980
2013	1'438'487	307'882	1'746'369
2014**	1'278'449	169'509	1'447'958
2015	1'224'588	265'649	1'490'237
2016	1'018'481	252'849	1'271'330
2017	1'107'330	208'295	1'315'625
2018	1'382'883	245'758	1'628'641
2019	1'497'309	262'394	1'759'703
<b>TOTAL</b>	<b>23'020'226</b>	<b>9'127'173</b>	<b>30'256'364</b>

\*\* Skilift Gimmelri nicht in Betrieb



## Das Wichtigste in Kürze

ERFOLGSRECHNUNG	2018	2019
Luftseilbahn	17'512'787	17'319'151
Sportanlagen und Standseilbahn Mürren – Allmendhubel	3'569'295	3'550'058
Gastronomie	6'541'627	6'470'208
Shops	2'092'331	2'161'668
Immobilienertag	1'199'629	1'175'863
<b>Ertrag</b>	<b>30'915'669</b>	<b>30'676'948</b>
Warenaufwand	-2'481'881	-2'538'063
Personalaufwand	-10'104'218	-10'355'553
Andere betriebliche Aufwendungen	-8'351'570	-8'606'317
<b>EBITDA</b>	<b>9'978'000</b>	<b>9'177'014</b>
Abschreibungen	-8'100'137	-8'669'675
Erfolg Veräusserung Sachanlagen	417'671	-
<b>EBIT</b>	<b>2'295'533</b>	<b>507'339</b>
Finanzaufwand	-242'831	-318'933
Finanzertrag	9'976	20'458
a.o., einmaliger und periodenfremder Aufwand	-527	-
a.o., einmaliger und periodenfremder Ertrag	38'179	57'481
<b>Gewinn vor Steuern</b>	<b>2'100'330</b>	<b>266'345</b>
Direkte Steuern	-430'348	38'229
<b>Unternehmensgewinn</b>	<b>1'669'983</b>	<b>228'115</b>

KENNZAHLEN	2018	2019
Cash Flow aus Geschäftstätigkeit	8'341'703	9'687'282
Free Cash Flow	1'217'378	799'570
EBITDA - Marge in %	32.3%	29.9%
Cash Flow - Marge in %	27.0%	31.6%
Eigenkapitalrendite ROE	8.7%	1.0%
Gesamtkapitalrendite ROI	5.9%	1.2%
Umsatzrendite ROS	5.4%	0.7%
Cash Flow - Investitionsverhältnis	117.1%	109.0%



Bau Beschneigungsanlage, Schiltgrat

## Rückblick auf das Jahr 2019

### **SCHILTHORNBahn 20XX – DAS NEUBAUPROJEKT ZUR ER-SCHLIESSUNG DES SCHILTHORNS WIRD BREIT GETRAGEN**

Im Herbst 2018 wurde das Projekt SCHILTHORNBahn 20XX lanciert und erstmals einer breiten Öffentlichkeit vorgestellt. Seither sind die Projektierung und das Bewilligungsverfahren eingeläutet und intensiviert worden.

Die notwendige Überbauungsordnung für die SCHILTHORNBahn 20XX wurde bereits im Herbst 2018 zur öffentlichen Mitwirkung aufgelegt, im Spätsommer 2019 erfolgte die öffentliche Auflage. Im März 2020 soll das konkrete Plangenehmigungsdossier beim Bundesamt für Verkehr eingereicht werden. Das Grossprojekt wird von der einheimischen Bevölkerung und unseren Gästen erfreulich positiv getragen und unterstützt. Nur gerade fünf Einsprachen gegen die Überbauungsordnung wurden eingereicht. Die Bevölkerung der Einwohnergemeinde Lauterbrunnen segnete die Überbauungsordnung gar diskussionslos und einstimmig mit 160:0 ab, was ein starkes Zeichen für dieses wichtige Projekt darstellt.

Sowohl mit den Banken als auch über eine Aktienkapitalerhöhung konnte die Finanzierung sichergestellt werden. Die Aktienkapitalerhöhung wurde innert kürzester Zeit komplett abgeschlossen: Die 3'500 neuen Namenaktien wurden zu einem Ausgabepreis von CHF 1'800 vollständig gezeichnet, was einen Mittelzufluss für die Finanzierung des Projekts von CHF 6.3 Millionen einbrachte.

Die wichtigsten Projektpartner wurden 2019 evaluiert und die notwendigen Ausschreibungen durchgeführt. Der Auftrag für die Seilbahntechnik wurde an die Firma Garaventa aus

Goldau SZ vergeben. Die Gesamtprojekt- und Bauleitung erfolgt durch das Ingenieurbüro Theiler in Thun, die Architektur wird Brügger Architekten aus Thun verantworten. Als Bauherrenvertretung wurde das Ingenieurbüro Tytec aus Schwanden GL beauftragt.

Das nun vorliegende Projekt sieht eine klassische Pendelbahn zwischen Stechelberg und Mürren mit einer Förderleistung von 800 Personen pro Stunde vor. Die Güter- und Gepäcklogistik soll auf dieser Strecke vollautomatisiert werden. Oberhalb von Mürren werden Funifor-Seilbahnen die Stationen Birg und Schilthorn erschliessen. Das Funiforsystem besteht durch eine hohe Windstabilität und ermöglicht einen kompakten Stationsbau. Für die neuen Stationsgebäude wurde gemeinsam mit dem Bundesamt für Kultur, der kantonalen Denkmalpflege sowie dem Berner Heimatschutz ein einheitliches Architekturkonzept erarbeitet.

### **WINTERSPORT WÄCHST DANK ATTRAKTIVEN ANGEBOTEN UND BESCHNEIUNGSANLAGEN**

Das Wintersportgebiet Mürren – Schilthorn erfreute sich auch in der Wintersaison 2018/2019 grosser Beliebtheit und konnte nach fast zehn Jahren sinkender Skier Visits zum zweiten Mal in Folge deutlich zulegen. Gegenüber dem Vorjahr konnten die Skier Visits um 4% gesteigert werden, gegenüber dem 5-Jahres-Durchschnitt sogar um 15%. Der Start in die Wintersaison 2019/2020 lässt zudem die Hoffnung zu, dass wir im Wintersport eine nachhaltige Trendwende und den zweiten Frühling für das klassische Wintersportgeschäft erleben.





50 Jahre Bond-Film "Im Geheimdienst Ihrer Majestät", OHMSS-50-Event vom 1. Juni 2019

Die erfreuliche Entwicklung geht einher mit zahlreichen Massnahmen zu Gunsten der Schneesicherheit und der Attraktivitätssteigerung unseres Wintersportgebietes:

- Der Ausbau der Beschneiungsanlage wurde auch 2019 weitergeführt und erhöht die Schneesicherheit und Qualität unseres Pistenangebotes deutlich. Neu sind auch die Pisten Nr. 20 Hindenburg und Nr. 21 Kandahar an der Sesselbahn Schiltgrat beschneibar. Die Piste Nr. 23/25 Finel wird folgen. Auf einer Länge von 1400 Metern wurden 19 Lanzen installiert, welche die bei Einheimischen und Stammgästen besonders beliebten Schiltgratpisten sichern.
- Die Pisteninfrastrukturen und Fun-Bereiche wurden in den vergangenen Jahren gezielt ausgebaut. Neben 50 Pistenkilometern bieten wir heute einen attraktiven SKYLINE SNOWPARK (SB Kandahar), eine Ski-Movie-Riesenslalom-Strecke (SB Maulerhubel) sowie eine permanente Ski-Cross-Strecke (SB Winteregg) an. In diesem Winter wurde das Angebot um die Kinderpiste „Lilly's magische Kidsslope“ auf dem Allmendhubel ergänzt.
- In der Vermarktung spielen Veranstaltungen eine wichtige Rolle, da damit spezifische Zielgruppen ohne Streuverlust direkt erreicht und angesprochen werden können. Das Infernorennen (1850 Teilnehmer aus 26 Nationen), das Whitestyle Open (Swiss Freeski Cup) und das Telemark Only Festival gehören bereits seit vielen Jahren in den Veranstaltungskalender am Schilthorn. 2019/2020 finden zusätzlich wiederum FIS-Telemark-Weltcuprennen, als Hauptprobe für die 2021 stattfindenden FIS-Telemark-Weltmeisterschaften statt!

- Vervollständigen wollen wir unser Wintersportangebot mit der Erhöhung der Schneesicherheit im Engetal. Wir haben eine Überbauungsordnung zur Übersommerung von Schneedeps (Snowfarming) eingereicht. Diese Schneedeps sollen den Start in die Wintersaison ab der Station Birg sichern und jeweils einen planbaren Saisonstart Anfang November ermöglichen.

#### **50 JAHRE „IM GEHEIMDIENST IHRER MAJESTÄT“**

Am 19. Dezember 1969 feierte der sechste Film der 007-Filmreihe um James Bond „Im Geheimdienst Ihrer Majestät“ die weltweite Premiere in den Kinos. Dieser Agentenfilm handelt vorwiegend am Schilthorn und in der Jungfrau-Region. Das Schilthorn hat dank dem Film den Beinamen „Piz Gloria“ erhalten.

50 Jahre später trafen sich die noch lebenden Schauspieler und Filmcrew-Mitglieder auf dem Schilthorn zu den Jubiläumsfeierlichkeiten. James Bond trug Ende der 60er-Jahre und trägt auch heute noch ganz wesentlich zur weltweiten Bekanntheit und zum Erfolg unseres Ausflugsberges bei. 95% unserer Besucher identifizieren das Schilthorn gemäss Marktforschungen als James-Bond-Berg!

#### **HOTELS & GASTRONOMIE ALS STARKES STANDBEIN**

Die Schilthornbahn hat Ende 2019 im Rahmen einer Nachfolgeregelung das Hotel Blumental in Mürren erworben. Das Traditionshaus im Zentrum von Mürren verfügt aktuell über 20 Hotelzimmer, ein hervorragendes Restaurant sowie den



Jan Marti, neuer Gastgeber Hotel Blumental, Mürren

einzigsten Nachtclub in Mürren. Das Hotel Blumental verfügt über genügend Raum- und Landreserven, um das Hotelangebot auszubauen.

Die Schilthornbahn hat das Hotel unter der Gesamtleitung von Hanspeter von Allmen und mit Betriebsleiter Jan Marti am 20. Dezember 2019 für die Wintersaison eröffnet. Der bisherige Besitzer Ralph von Allmen unterstützt das Leitungsteam während der Wintersaison tatkräftig im Restaurant sowie bei der allgemeinen Einarbeitung. Er führte das Hotel Blumental über 30 Jahre lang bereits in vierter Generation!

Die Sanierung des Hotels Alpenruh konnte im Herbst 2019 mit einer vierten Etappe weitergeführt werden. Sieben Doppelzimmer wurden komplett im Alpin-Chic-Style erneuert, ebenso alle Korridore und Treppenhäuser.

Kurz vor Ende 2019 konnte auch der Kauf des Schulhauses Stechelberg mit der Einwohnergemeinde Lauterbrunnen abgeschlossen und verurkundet werden. Die Schilthornbahn beabsichtigt, das in unmittelbarer Nähe der Station Stechelberg liegende Schulhaus zu einer Lodge mit rund 90 Betten umzunutzen.

## **KEINE ABGÄNGE, DAFÜR ZWEI ZUGÄNGE IN DER ERWEITERTEN GESCHÄFTSLEITUNG**

Auch im Jahr 2019 profitierte unsere Unternehmung von der Kontinuität und Konstanz im Führungsteam. Der Kern des Führungsteams ist inzwischen seit acht Jahren unverändert, was sich positiv auf Abläufe und Know-How auswirkt. Diese Voraussetzungen sind mit dem aktuellen Geschäftsleitungsteam erfreulicherweise gegeben.

Aufgrund des stärkeren Engagements im Bereich Hotellerie & Gastronomie haben wir das Führungsteam personell ergänzt. Hanspeter von Allmen übernimmt als Leiter Hotel- & Gastronomiebetriebe die Gesamtverantwortung für diesen wachsenden Geschäftsbereich. Er kann auf langjährige Front- und Führungserfahrung in Hotellerie und Gastronomie zurückblicken und verfügt über einen EMBA-Abschluss.

Als Leiter Hotel Blumental konnte Jan Marti verpflichtet werden. Der junge Fachmann führte während fünf Jahren den bekannten Hostelbetrieb Balmers Herberge in Matten und bringt Erfahrung aus allen Bereichen der Hotellerie mit.

## **AUSBLICK 2020**

Im kommenden Jahr richten wir unseren Fokus stark auf das Projekt SCHILTHORNBAHN 20XX. Aus finanziellen und personellen Gründen werden kaum zusätzliche Projekte geplant und ausgeführt werden können. 2020 soll die Überbauungsordnung abgeschlossen und genehmigt werden. Im selben Jahr soll auch das komplette Plangenehmigungsverfahren mit dem Bundesamt für Verkehr BAV durchgeführt werden. Wir hoffen, Ende 2020 im Besitz aller notwendigen Bewilligungen zu sein.

Daneben stehen wenige kleine, aber nicht minder bedeutende Projekte vor der Realisierung:

- Übernahme und Integration Hotel Blumental in die Schilthornbahn. Im ersten Jahr soll der Betrieb ohne grosse Änderungen übernommen und kennengelernt werden. Anpassungen in Betrieb und Angebot werden erst ab Wintersaison 2020/2021 erfolgen und wirksam werden.



- **Neubau der Wasserversorgung Birg und Schilthorn:** Bisher wurde das gesamte Trink-, Lösch- und Spülwasser mit der Luftseilbahn in Tanks nach Birg und Schilthorn geführt. Diese äusserst arbeitsintensive Versorgung der beiden Stationen kann und soll nicht länger aufrechterhalten werden. Wir planen daher in den Jahren 2020 und 2021 den Neubau einer Wasserleitung ab Schiltalp bis Birg und Birg bis Schilthorn sowie grosse Wasserreservoirs an beiden Stationen. Nur so kann der stetig steigende Wasserbedarf an diesen Stationsstandorten garantiert werden.

#### **DANK**

Das vergangene Jahr hat gezeigt, dass wir die Wetterabhängigkeit dank der Stärkung des Gruppengeschäfts in letzter Zeit markant reduzieren konnten: 2019 war deutlich weniger konstant als das Vorjahr, trotzdem konnten wir bei den Besucherzahlen erneut absolute Höchstwerte erreichen.

Unsere Mitarbeitenden haben unsere internationalen Gäste auch 2019 erneut mit grossem persönlichem Engagement und aussergewöhnlicher Flexibilität befördert und bedient. Eine Zwischensaison gibt es praktisch nicht mehr. Die Belastung ist konstant hoch. Dennoch werden jeden Tag an der Gästefront sehr gute Leistungen erbracht. Dafür gebührt allen Mitarbeitenden unser Dank, ein grosses Lob und ein herzliches Dankeschön.

Ihnen, sehr verehrte Aktionärinnen und Aktionäre, danken wir einmal mehr für die Unterstützung, das Vertrauen und die Treue zu unserem Unternehmen.

Peter Feuz  
VR-Präsident

Christoph Egger  
Direktor



International Day of Yoga, 16. Juni 2019, Schilthorn

**SWISS SKYLINE** EIGER . MÖNCH . JUNGFRAU



Renoviertes Hotelzimmer im Hotel Alpenruh, Mürren



Station Birg, Stand Vorprojekt SCHILTHORNBAHN 20XX, März 2020

## Peter Feuz: 14'245 Tage im Einsatz für die Schilthornbahn

Vor 40 Jahren, am 20. Juni 1980, trat der 30-jährige Peter Feuz als Direktionsassistent in die Dienste der Schilthornbahn AG. Als Direktor Paul Eggenberg ein Jahr später in den Ruhestand wechselte, wurde sein Assistent vorerst zum Geschäftsführer und 1983 zum Direktor befördert. 1999 wurde Peter Feuz als Delegierter in den Verwaltungsrat, 2011 zu dessen Vizepräsident und ein Jahr später als Nachfolger von Max Kopp zum Präsidenten gewählt. Am 29. April 2020 wurde Peter Feuz 70-jährig. An der Generalversammlung vom 19. Juni 2020 wird er zurücktreten. Nach 14'245 Tagen im Dienste der Schilthornbahn AG!

### KEINEM ABENTEUER ABGENEIGT

Peter Feuz wuchs in Bern auf, besuchte das Gymnasium in Neuenburg und studierte an der Universität Bern Betriebs- und Volkswirtschaft. Während des Studiums arbeitete er bei der Kantonalen Steuerverwaltung (1973–1976) und als Handelslehrer an der Berntorschule Thun (1977–1979). Er scheute aber auch keine Abenteuer: So verschob er Diplomatenautos von Bern in den Ostblock, wobei er die Abfertigung an den Grenzen mit genügend Zigaretten beschleunigte. Ein anderes Mal führte er einen in der Schweiz verunfallten Personenwagen via die Türkei und den Irak zurück nach Teheran! Er fühlte sich auch auf dem Wasser wohl und erwarb das Hochseebrüvet.

### MIT DER SCHILTHORNBahn IDENTIFIZIERT

Wie kam Peter Feuz zum Schilthorn? „Ganz einfach“, erklärt er, „ich las ein Inserat in der Weltwoche, bewarb mich und

wurde angestellt.“ So wurde der studierte Betriebswirtschafter aus dem Unterland zum Seilbahnler im Oberland. Bereut hat er es nicht. „Er hat sich mit der Schilthornbahn identifiziert“, lobt Max Kopp seinen Nachfolger als VR-Präsident. „Es waren spannende Jahre“, schaut Peter Feuz auf seine vier Jahrzehnte bei der Schilthornbahn AG zurück, „immer wieder mussten neue Herausforderungen gemeistert werden.“ Und er lobt die Zusammenarbeit mit den Verwaltungsratspräsidenten Ernst Feuz (bis 1984), Arnold Kaech (1984–1993) und Max Kopp (1993–2012).

### UM- UND AUSGEBAUT

In den vier Jahrzehnten, in denen Peter Feuz an vorderster Front für die Schilthornbahn im Einsatz stand, entwickelte sich das Unternehmen gewaltig. Einige Beispiele: Sämtliche Transportanlagen mit Ausnahme der Bergbahn Lauterbrunnen – Müren gingen an die Schilthornbahn AG über. Die Pendelbahn wurde verschiedentlich erneuert und die Transportbahn neu gebaut. Neue Sesselbahnen wurden erstellt und die Standseilbahn Müren – Allmendhubel (inklusive Ferrodukt) wurde saniert und modernisiert. Die Station Müren sowie die Bauten auf dem Gipfel und dem Birg wurden erneuert und ausgebaut und erfuhren – nicht nur, aber vor allem durch die BONDWORLD auf dem Piz Gloria und den SKYLINE WALK am Birg – eine frappante Attraktivitätssteigerung. Auch Architekt Adolf Fritz Feuz, der Vater von Peter Feuz, wirkte am Schilthorn: 1983 wurde das Restaurant Birg nach seinen Plänen und unter seiner Leitung erstmals umgebaut und Ende der 1980er-Jahre das Gipfelrestaurant mit einem zweiten Drehkranz versehen.

Für die Pendelbahn bestehen grosse Pläne: Mit einem Inves-





Verwaltungsratspräsident Peter Feuz leitet die Generalversammlung der Schilthornbahn AG

titionsvolumen von 90 Millionen Franken soll sie in den kommenden Jahren mehr oder weniger neu gebaut werden. Das Plangenehmigungsverfahren für das Projekt SCHILTHORN-BAHN 20XX wurde im Frühjahr 2020 beim Bundesamt für Verkehr eingereicht.

Obschon das Schilthorn wegen seiner Höhenlage gute Karten im Wintersport besitzt, verliess man sich nie einfach auf Frau Holle. Das Skigebiet wurde ausgebaut, neue Pisten wurden erschlossen. Nach einem Masterplan wurde in Etappen ein Beschneiungsnetz gebaut. Es hat sich gerade auch im vergangenen Winter bewährt.

Die Schilthornbahn AG besitzt in Mürren zwei Hotels, das „Alpenruh“ und neustens das „Blumental“, dann die Restaurants in den Stationen Mürren, Birg und auf dem Piz Gloria sowie die verpachteten Gastronomiebetriebe Allmendhubel, Gimmelen und Schiltgrathüsi.

Zahlen, die den Erfolg der Schilthornbahn AG belegen: 1980, als Peter Feuz seine Stelle antrat, zählte die Pendelbahn 1'783'181 Sektionsfahrten (561'613 im Winter / 1'221'568 im Sommer); 2019 waren es 3'693'174 (1'314'660 / 2'378'514).

#### **REGIONAL, NATIONAL UND INTERNATIONAL**

Bevor die Sportbahnen in Mürren von der Schilthornbahn AG übernommen wurden, war Peter Feuz Verwaltungsratspräsident der Skilift Mürren AG (1988–1998), der Sportbahnen Gimmelwald – Schiltgrat – Wasenegg AG (1991 – 1996) und der Sportbahnen Mürren AG (1998 – 2000). Er war Präsident der Stiftung Sportanlagen Mürren und von 2008 bis 2012 stand er



2009: Ruedi Lauri (der damalige Chef Technik) und Direktor Peter Feuz auf einem Sessel der neuen Sesselbahn Wintereggi

dem Verwaltungsrat der Schweizer Schneesportschule Mürren – Schilthorn AG vor. Von 1987 bis 1996 gehörte Peter Feuz dem Vorstand des Verbandes öffentlicher Verkehr (VöV) an, dessen dritte Sektion er während zwei Jahren leitete. Von 1991 bis 2000 war er im Vorstand von Seilbahnen Schweiz (SBS), den er von 1997 bis 2000 präsidierte. Während dieser Zeit gehörte er auch dem Direktionskomitee des Weltseilbahnenverbandes (OITAF, Organizzazione Internazionale Trasporti A Funne) an. Während acht Jahren war er Mitglied im Gemeinderat Lauterbrunnen.

## FÜR LEBENSWERK AUSGEZEICHNET

Die Schilthornbahn AG wurde sowohl auf nationaler wie internationaler Ebene mehrfach ausgezeichnet. Zum Beispiel 2013/2014: „Testsieger Overall 2013“, der wichtigste Preis des Skiarea-Sommertests (getestet wurden Wandergebiete und Ausflugsziele in den Alpen). Der BOND WORLD wurde der „Innovationspreis – Ideen – Umsetzung 2013“ zugesprochen. Die gleiche Auszeichnung erhielt 2014 die SKYLINE WALK-Plattform. 2018 gewann Mürren – Schilthorn zudem den Award von Best Ski Resort. Direktor Christoph Egger wurde 2013 als „Seilbahner des Jahres“ ausgezeichnet, Peter Feuz 2014 für sein Lebenswerk.

In der Tat kann Peter Feuz auf sein Lebenswerk stolz sein! Er war nicht nur ein erfolgreicher "Seilbähnler", sondern auch ein geschätzter Gastgeber. „Gastfreundschaft geht bei mir über Geschäftliches hinaus“, stellt er dazu fest. Leute aus nah und fern, die ihn kennenlernen durften, stimmen dem mit Freude zu. Zudem folgte er dem Grundsatz: „Geit nid – gits nid.“ Und so gelang ihm einiges, das anfänglich unmöglich schien.



VR-Präsident Peter Feuz in seinem Büro in Interlaken



Zwei Präsidenten auf der Jubiläumsbank: Peter Feuz (Schilthornbahn) und Gemeindepräsident Martin Stäger

### WARUM 40 JAHRE LANG?

Warum blieb der vielseitig begabte und interessierte Peter Feuz der Schilthornbahn vier Jahrzehnte lang treu? „Es war eine sehr interessante Zeit“, schaut er zurück. Es seien immer wieder neue Herausforderungen technischer, betrieblicher, organisatorischer und kaufmännischer Art zu meistern gewesen. Wobei die technischen Vorschriften des Bundes immer anspruchsvoller geworden seien. „Ich konnte mich aber während all den Jahren auf loyale Mitarbeitende mit hoher Fachkompetenz stützen.“

### IM HAUS DES GROSSVATERS

Peter Feuz wohnt im Haus seines Grossvaters im Sandbach (Stechelberg), das er um- und ausgebaut hat. Ein schwerer Schicksalsschlag traf ihn 2013: Seine Frau Margreth starb erst 62-jährig an Krebs. Nun freut er sich an den Familien seiner zwei Söhne mit drei Grosskindern. Sie leben in Basel und Bern. Langweilig wird es Peter Feuz nicht werden. Er ist ein geschickter Handwerker und zählt als Hobbys Familie, neuere Geschichte, Skifahren und Reisen auf. Bei seinem Ferienhaus am Murtensee liegt ein Motorboot vor Anker.

Peter Feuz darf mit Stolz auf sein Wirken zugunsten der Schilthornbahn AG und des Tourismusortes Mürren – er ist Präsident der Stiftung Pro Mürren – zurückblicken. Die besten Wünsche begleiten ihn in den aktiven Ruhestand.

Ueli Flück

## Luftseilbahn & Ausflugsverkehr



Revisionsarbeiten Gimmelwald

### BETRIEB

Die Luftseilbahn Stechelberg – Gimmelwald – Mürren erschliesst an 365 Tagen im Jahr und 18 (Sonntag – Donnerstag) resp. 19 Stunden (Freitag/Samstag) täglich die Ortschaften Gimmelwald und Mürren.

Der touristische Ausflugs- und Wintersportverkehr führt an 332 Tagen pro Jahr während 10 Stunden (Winter) resp. 11 Stunden (Sommer) pro Tag internationale Gäste auf das Schilthorn.

### INVESTITIONSPROJEKTE

In der Bau- und Abschreibungsrechnung der Luftseilbahn sind im Berichtsjahr Aktivierungen von CHF 2'921'367 sowie Anlagenabgänge von CHF 318'121 vorgenommen worden. Darin enthalten sind der Masterplan/Vorprojekt SCHILTHORNBAHN 20XX, der Wechsel des oberen Zugseils auf der 3. Sektion, die Anpassung der zahlreichen Bahnen auf den aktuellen Stand der Technik sowie Schlussrechnungen einzelner Attraktionen wie 007 Walk of Fame oder Touch the Snow. Die Abgänge beinhalten das alte obere Zugseil der 3. Sektion.

### SPARTENRECHNUNG LUFTSEILBAHN

Der gesamte Verkehrsertrag beträgt CHF 17'034'622 (- 1.5%). Die Anteile aus dem Wintersportverbund Jungfrau Ski Region sind ebenfalls deutlich um 22.1% gewachsen.

Der Güter- und Gepäckverkehrsertrag beläuft sich auf genau CHF 50'000 (- 5.9%), der Ertrag der Transportseilbahn hat um CHF 8'733 auf CHF 42'758 abgenommen (- 16.9%).

Die Abschreibungen Luftseilbahn belaufen sich im Berichtsjahr auf CHF 5'228'630 gegenüber CHF 3'651'319 im Vorjahr (+ 43.2%).

Am Jahresende beläuft sich der Bilanzwert der in der Bau- und Abschreibungsrechnung der Luftseilbahn aufgeführten Anlagen und Einrichtungen auf CHF 8'509'000. Der Baukontowert beträgt CHF 91'323'164. Der Bilanzwert beträgt noch 9.3% des ursprünglichen Anlagewertes.

	2018	2019	±%
Verkehrsertrag	17'299'267	17'034'622	- 1.5%
Abgeltung PBG	889'667	898'611	+ 1.0%
Personalaufwand	29.0%	30.1%	+ 3.8%
Ausflugsgäste Schilthorn	313'400	312'800	- 0.2%
Frequenzen	3'645'237	3'693'174	+ 1.3%
Betriebstage	365	365	± 0.0%
Mitarbeiter FTE*	57.1	55.8	- 2.3%

\*Vollzeitstellen



## Allmendhubelbahn & Wintersport

### BETRIEB

Die Standseilbahn Mürren – Allmendhubel erschliesst im Sommer den Wander- und Familienberg Allmendhubel mit dem Panoramarestaurant. Im Sommer gelten der Kinderspielplatz FLOWER PARK sowie der Blumenweg FLOWER TRAIL als Gästemagnete.

Im Winter dient dieselbe Standseilbahn als Einstieg in das Wintersportgebiet, das neun weitere Beschäftigungsanlagen und 50 km Pisten bietet. Jeden Donnerstagabend findet der traditionelle Fondueplausch im Panoramarestaurant Allmendhubel mit anschliessendem Nachtschlitteln nach Mürren statt.

Der SKYLINE SNOWPARK, Lilly's magische Kidsslope und die SKIMOVIE-Rennpiste sowie die Schlittelwege BOB RUN und APOLLO runden das Wintersportangebot ab.

### INVESTITIONSPROJEKTE

In der Bau- und Abschreibungsrechnung der Standseilbahn Mürren – Allmendhubel sowie im Wintersport sind im Berichtsjahr Aktivierungen von CHF 2'781'133 vorgenommen. Anlagenabgänge mussten keine erfolgen.

Aktiviert wurde die neue Beschneigungsanlage Mürren – Schiltgrat mit einem Leitungsnetz von eineinhalb Kilometern Länge und 15 Zapfstellen und Schneelanzen, die Fertigstellung der Erneuerung des Trassees Standseilbahn Mürren – Allmendhubel sowie neue Pistenfahrzeuge.

### SPARTENRECHNUNG

Die Sportanlagen und die Standseilbahn Mürren – Allmendhubel weisen einen Gesamtertrag von CHF 3'550'058 aus, was fast genau dem Vorjahresniveau entspricht.

Der Personalaufwand hat sich gegenüber dem Vorjahr um CHF 7'427 auf CHF 1'429'621 reduziert (- 0.5%). Der Sachaufwand hat um 8.6% auf CHF 1'679'599 zugenommen.

Der Bilanzwert dieser Anlagen beträgt am Jahresende auf CHF 17'450'000. Die Abschreibungen belaufen sich im Berichtsjahr auf CHF 3'131'133 gegenüber CHF 3'577'178 im Vorjahr (- 12.5%).

Nach Aktivierung der Investitionen beträgt der Baukontowert CHF 63'171'195. Davon sind CHF 45'721'195 (72.4%) abgeschrieben. Der Bilanzwert beträgt noch 27.6% des ursprünglichen Anlagewertes.

	2018	2019	±%
Verkehrsertrag	3'554'371	3'545'867	- 0.2%
Personalaufwand	40.4%	40.3%	- 0.2%
Frequenzen SMA	210'004	220'837	+ 5.2%
Frequenzen Wsp	1'628'641	1'759'703	+ 8.0%
Betriebstage Wsp	134	138	+ 3.0%
Betriebstage SMA	229	237	+ 3.5%
Mitarbeiter FTE*	21.5	23.5	+9.3%

\*Vollzeitstellen



Allmendhubelbahn

## Hotels & Gastronomie



Terrasse Hotel Alpenruh, Mürren



Hotel Blumental, Mürren

### BETRIEB

Das Hotel Alpenruh in Mürren bietet 26 Hotelzimmer mit 52 Betten sowie ein gemütliches Restaurant mit 60 Innenplätzen und einer schönen Sonnenterrasse mit 50 Plätzen.

Seit dem 1. Dezember 2019 gehört auch das Hotel Blumental zur Schilthornbahn. Das Hotel liegt an zentraler Lage und bietet 20 Hotelzimmer mit 40 Betten, ein kulinarisch hochstehendes Restaurant mit grosser Weinauswahl sowie den Bliemli Chäller, das einzige Nachtlokal von Mürren.

Die Gastronomie am Berg besteht aus dem 360°-Restaurant Piz Gloria mit rund 350 Innensitzplätzen sowie dem Bistro Birg mit 80 Innenplätzen und 170 Plätzen auf der schönsten Sonnenterrasse der Alpen.

Die Schilthornbahn ist zudem Eigentümerin der vermieteten Gastronomiebetriebe Allmendhubel, Gimmeln und Schiltgrathüsi.

### INVESTITIONSPROJEKTE

In der Bau- und Abschreibungsrechnung der Gastronomiebetriebe sind im Berichtsjahr Aktivierungen von CHF 9'912 vorgenommen worden. Zudem wurden 100% der Aktien der Hotel Blumental AG erworben.

### SPARTENRECHNUNG

Die Gastronomiebetriebe weisen einen Gesamtertrag von CHF 6'470'208 aus. Gegenüber dem Vorjahr entspricht dies einer Abnahme von CHF 71'419 (- 1.1%). Der Betrieb Hotel Blumental fliesst erst im Geschäftsjahr 2020 in die Erfolgsrechnung ein.

Der Personalaufwand hat sich gegenüber dem Vorjahr um CHF 84'673 auf CHF 2'981'689 erhöht (+ 2.9%). Der Warenaufwand hat um 3.1% auf CHF 1'633'954 zugenommen.

Der Bilanzwert dieser Betriebe beträgt per Jahresende CHF 1'400'000. Die Abschreibungen belaufen sich im Berichtsjahr auf CHF 309'912 gegenüber CHF 372'677 im Vorjahr.

Nach Aktivierung der Investitionen beträgt der Baukontowert CHF 7'269'425. Davon sind CHF 5'869'425 (80.7%) abgeschrieben. Der Bilanzwert beträgt noch 19.3% des ursprünglichen Anlagewertes.

	2018	2019	±%
Ertrag Hotel	982'972	939'692	- 4.4%
Ertrag Gastro	5'463'690	5'421'900	- 0.8%
Personalaufwand	44.9%	46.9%	+ 4.5%
Warenaufwand	29.0%	30.1%	+ 3.8%
Logiernächte	12'033	11'091	- 7.8%
Ertrag Pachtbetriebe	94'965	108'616	+ 14.4%
Mitarbeiter FTE*	42.3	44.4	+ 5.0%

\*Vollzeitstellen

# Shops & Merchandising

## BETRIEB

Der SKYLINE TOP SHOP auf dem Schilthorn – Piz Gloria befindet sich an bester Lage auf dem Niveau der Aussichtsterrasse und umfasst eine Verkaufsfläche von rund 170 m<sup>2</sup>.

Der SKYLINE SHOP & BAR in der Station Mürren wurde 2015 am Standort des Restaurants Taverne in einem attraktiven „Alpine Chic Style“ neu realisiert und umfasst eine Verkaufsfläche von 118 m<sup>2</sup>, wovon rund 40 m<sup>2</sup> hauptsächlich gastronomisch genutzt werden.

Seit 2018 besteht der Shop am Höhweg in Interlaken. Der bisherige Ticketverkaufsschalter wurde umgestaltet und als Shop mit integriertem Ticketverkauf konzipiert.

## INVESTITIONSPROJEKTE

In der Bau- und Abschreibungsrechnung der Shops sind im Berichtsjahr keine Projekte und Aktivierungen vorgenommen worden.

## SPARTENRECHNUNG

Die Shops weisen einen Gesamtertrag von CHF 2'161'668 aus und überschreiten nach 2018 erneut die Zweimillionen-Grenze. Gegenüber dem Vorjahr entspricht dies einer Zunahme von CHF 69'338 (+ 3.3%).

Der Personalaufwand hat sich gegenüber dem Vorjahr um CHF 46'882 auf CHF 727'527 erhöht (+ 6.9%). Der Warenaufwand hat um 0.8% auf CHF 904'109 zugenommen.

Der Bilanzwert dieser Betriebe stellt sich nach Abzug der Abschreibungen am Jahresende auf CHF 0. Im Berichtsjahr wurden keine Abschreibungen vorgenommen, gegenüber CHF 250'000 im Vorjahr.

Nach Aktivierung der Investitionen beträgt der Baukontowert CHF 857'133. Davon sind 100% oder CHF 857'133 abgeschrieben. Der Bilanzwert beträgt demnach 0% des ursprünglichen Anlagewertes.

	2018	2019	±%
Ertrag Shops	1'579'989	1'624'572	+ 2.8%
Ertrag Gastro	512'341	537'096	+ 4.8%
Personalaufwand	32.5%	33.7%	+ 3.7%
Warenaufwand	42.9%	41.8%	- 2.5%
Mitarbeiter FTE*	9.1	9.6	+ 5.5%

\*Vollzeitstellen



SKYLINE TOP SHOP, Schilthorn



SKYLINE TOP SHOP, Schilthorn

## Immobilien & Parking



Weihnachtsferien, Parkplatz und Talstation, Stechelberg

### BETRIEB

Die Schilthornbahn besitzt sechs Wohnliegenschaften in Mürren sowie deren zwei in Stechelberg. Insgesamt stehen 29 Wohneinheiten zur Verfügung, welche primär an Mitarbeiter vermietet werden.

Die Parkinganlage bei der Talstation Stechelberg bietet 1'008 offene Parkplätze sowie 70 Garagen und 98 gedeckte Abstellplätze. Insgesamt können 1'176 Fahrzeuge parkiert werden.

### INVESTITIONSPROJEKTE

In der Bau- und Abschreibungsrechnung der Immobilien und Parkplätze sind im Berichtsjahr Aktivierungen von CHF 78'300 für weitere Holzroste vorgenommen worden.

### SPARTENRECHNUNG

Der Bereich Immobilien und Parking weist einen Gesamtertrag von CHF 1'175'863 aus. Gegenüber dem Vorjahr entspricht dies einer Abnahme von CHF 23'766 (- 2.0%).

Der Bilanzwert dieser Betriebe beträgt nach Abzug der Abschreibungen am Jahresende CHF 0. Die Abschreibungen belaufen sich im Berichtsjahr auf CHF 78'300 gegenüber CHF 248'964 im Vorjahr.

Nach Aktivierung der Investitionen beträgt der Baukontowert CHF 1'217'396. Davon sind 100% oder CHF 1'217'396 abgeschrieben. Der Bilanzwert beträgt demnach 0% des ursprünglichen Anlagewertes.

	2018	2019	±%
Ertrag Immobilien	350'998	316'033	- 10.0%
Ertrag Parking	848'631	859'830	+ 1.3%



Telemark Only, jährlicher Event anfangs Mai

## Bilanz

31.12.2018		31.12.2019		31.12.2018		31.12.2019	
CHF	AKTIVEN	CHF		CHF	PASSIVEN	CHF	
689'639	Flüssige Mittel	7'446'582		5'411'949	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	4'513'808	
3'427'351	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2'971'386		6'647'605	Übrige verzinsliche Verbindlichkeiten	6'500'000	
327'477	Übrige kurzfristige Forderungen	488'561		758'823	Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	1'087'416	
727'423	Material- und Warenvorräte	820'884		192'569	Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Beteiligten und Organen	2'189'307	
600'796	Aktive Rechnungsabgrenzung	614'842		1'342'332	Passive Rechnungsabgrenzung	1'517'259	
<b>5'772'686</b>	<b>Umlaufvermögen</b>	<b>12'342'255</b>		<b>14'353'278</b>	<b>Fremdkapital kurzfristig</b>	<b>15'807'790</b>	
616'314	Finanzanlagen	687'014		4'500'000	Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	4'000'000	
146'794	Langfristige Forderungen gegenüber Dritten	420'221		110'000	Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten gegenüber Beteiligungen	-	
250'000	Beteiligungen	3'002'873			Übrige langfristige Verbindlichkeiten	902'874	
	Baurechnung Luftseilbahn	94'827'759		986'000	Rückstellungen	986'000	
	./. Abschreibungsrechnung Luftseilbahn	-79'990'559		<b>5'596'000</b>	<b>Fremdkapital langfristig</b>	<b>5'888'874</b>	
13'025'163	./. Abschreibungsreserve Luftseilbahn	-4'041'000	10'796'200	<b>19'949'278</b>	<b>Fremdkapital</b>	<b>21'696'664</b>	
	Baurechnung Sportanlagen, SMA, Gastronomie, Shops und Immobilien	71'802'241		10'500'000	Aktienkapital	11'550'000	
19'500'000	./. Abschreibungsrechnung	-52'952'241	18'850'000	5'250'000	Gesetzliche Gewinnreserve	5'250'000	
<b>33'538'271</b>	<b>Anlagevermögen</b>	<b>33'756'308</b>		8'154	Kapitaleinlagereserve	5'170'260	
<b>39'310'957</b>	<b>TOTAL</b>	<b>46'098'563</b>		2'064'400	Reserve für künftige Fehlbeträge gem. Art. 36 PBG*	2'279'253	
					Veränderung Reserve für künftige Fehlbeträge Art. 36 PBG*	-214'854	
					Vortrag aus Vorjahr	139'124	
				-130'858	Bilanzverlust	-75'729	
				<b>1'669'983</b>	<b>Jahresgewinn</b>	<b>228'115</b>	
				<b>19'361'679</b>	<b>Eigenkapital</b>	<b>24'401'899</b>	
				<b>39'310'957</b>	<b>TOTAL</b>	<b>46'098'563</b>	

\*PBG: Personenbeförderungsgesetz

# Erfolgsrechnung

2018		2019
CHF	ERFOLGSRECHNUNG	CHF
17'512'787	Ertrag Luftseilbahn & Ausflugsverkehr	17'319'151
3'569'295	Ertrag Allmendhubelbahn & Wintersport	3'550'058
6'541'627	Ertrag Hotels & Gastronomie	6'470'208
2'092'331	Ertrag Shops & Merchandising	2'161'668
1'199'629	Ertrag Immobilien & Parking	1'175'863
<b>30'915'669</b>	<b>TOTAL ERTRAG</b>	<b>30'676'948</b>
-2'481'881	Warenaufwand	-2'538'063
-10'104'218	Personalaufwand	-10'355'553
-8'351'570	Andere betriebliche Aufwendungen	-8'606'317
<b>9'978'000</b>	<b>EBITDA</b>	<b>9'177'014</b>
-8'100'137	Abschreibungen	-8'669'675
417'671	Erfolg Veräusserung Sachanlagen	-
<b>2'295'533</b>	<b>EBIT</b>	<b>507'339</b>
-242'831	Finanzaufwand	-318'933
9'976	Finanzertrag	20'458
-527	a.o., einmaliger und periodenfremder Aufwand	-
38'179	a.o., einmaliger und periodenfremder Ertrag	57'481
<b>2'100'330</b>	<b>EBT</b>	<b>266'345</b>
-430'348	Direkte Steuern	-38'229
<b>1'669'983</b>	<b>JAHRESGEWINN</b>	<b>228'115</b>



Lilly's magische Kidslope, Allmendhubel

# Bau- und Abschreibungsrechnung

## Luftseilbahn

### BAURECHNUNG

	Baukonto am 01.01.2019	Zuwachs	Abgang	Baukonto am 31.12.2019
	CHF	CHF	CHF	CHF
<b>Allgemeine Kosten</b>	3'252'198.89	1'370'123.70	-	4'622'322.59
<b>Bahnanlagen und feste Einrichtungen</b>				
Erwerb von Grund und Rechten	4'009'998.35	30'000.00	-	4'039'998.35
Unterbau und Wasserversorgung	4'209'551.60	-	-	4'209'551.60
Gebäude	20'655'171.05	2'238.60	-	20'657'409.65
Gipfelausbau 1990	11'535'066.90	-	-	11'535'066.90
Gipfelausbau 2016	10'606'712.44	-	-	10'606'712.44
Mechanische und elektrische Einrichtungen	8'739'183.62	241'392.50	-	8'980'576.12
Zwischenstützen und Fundamente	2'213'422.75	-	-	2'213'422.75
Seile und Rollen	2'726'432.60	249'960.18	-	-
./. Abgang			258'120.55	2'718'272.23
Telefon- und Signaleinrichtungen	777'005.90	18'875.35	-	795'881.25
Transportseilbahn	6'855'000.00	-	-	6'855'000.00
Kanalisationsleitung	1'650'000.00	-	-	1'650'000.00
Umlaufbahn	779'446.70	-	-	779'446.70
<b>Fahrmittel</b>				
Kabinen, Gehänge und Laufwerk	3'535'103.15	-	-	3'535'103.15
<b>Attraktionen / Inszenierungen</b>	5'922'209.22	705'171.37		
./. Abgang			60'000.00	6'567'380.59
<b>Möbilien</b>				
Möbiliar und Geräte	1'135'405.80	40'737.75	-	1'176'143.55
Fahrzeuge	289'044.75	91'830.12	-	380'874.87
<b>Parkplatz</b>	1'139'096.43	78'300.00	-	1'217'396.43
<b>Anlagen im Bau</b>	2'116'162.40	1'673'420.69	-	-
./. Aktiverungen aus Anlagen im Bau			1'502'383.30	2'287'199.79
<b>TOTAL GEMÄSS BILANZ</b>	<b>92'146'212.55</b>	<b>4'502'050.26</b>	<b>1'820'503.85</b>	<b>94'827'758.96</b>

### ABSCHREIBUNGSRECHNUNG

Abschreibungs- bestand am 01.01.2019	Abschreibungen ordentlich und ausserordentlich	Abschreibungs- bestand am 31.12.2019	Bilanz Buchwert am 31.12.2019
CHF	CHF	CHF	CHF
3'052'198.89	770'123.70	3'822'322.59	800'000.00
3'759'998.35	30'000.00	3'789'998.35	250'000.00
4'209'551.60	-	4'209'551.60	-
19'655'171.05	502'238.60	20'157'409.65	500'000.00
11'535'066.90	-	11'535'066.90	-
1'506'712.44	1'100'000.00	2'606'712.44	8'000'000.00
7'139'183.62	1'841'392.50	8'980'576.12	-
2'213'422.75	-	2'213'422.75	-
2'726'432.60			
-258'120.55	249'960.18	2'718'272.23	-
777'005.90	18'875.35	795'881.25	-
6'855'000.00	-	6'855'000.00	-
1'650'000.00	-	1'650'000.00	-
779'446.70	-	779'446.70	-
3'535'103.15	-	3'535'103.15	-
3'122'209.22			
-60'000.00	505'171.37	3'567'380.59	3'000'000.00
1'135'405.80	40'737.75	1'176'143.55	-
289'044.75	91'830.12	380'874.87	-
1'139'096.43	78'300.00	1'217'396.43	-
-	-	-	2'287'199.79
<b>74'761'929.60</b>	<b>5'228'629.57</b>	<b>79'990'559.17</b>	<b>14'837'199.79</b>
4'041'000.00		4'041'000.00	-4'041'000.00
<b>78'802'929.60</b>	<b>5'228'629.57</b>	<b>84'031'559.17</b>	<b>10'796'199.79</b>

Abschreibungsreserve gemäss Art. 10 aREVO (alte Revisionsverordnung)

**TOTAL GEMÄSS BILANZ**



# Bau- und Abschreibungsrechnung

## der Sportanlagen, Standseilbahn Mürren – Allmendhubel, Gastronomie, Shops, Garagen und Unterstellplätze

### BAURECHNUNG

	Baukonto am 01.01.2019	Zuwachs	Abgang	Baukonto am 31.12.2019
	CHF	CHF	CHF	CHF
<b>Sportanlagen und SMA</b>				
Seilbahn Mürren – Allmendhubel	6'889'224.97	628'352.75	-	7'517'577.72
Sesselbahnen Kandahar und Muttleren	6'171'500.00	-	-	6'171'500.00
Sesselbahn Riggli	8'766'885.00	-	-	8'766'885.00
Sesselbahn Schiltgrat	4'498'388.65	-	-	4'498'388.65
Sesselbahn Maulerhubel	2'000'000.00	-	-	2'000'000.00
Skilift Gimmeln	1'446'104.10	-	-	1'446'104.10
Sesselbahn Winteregg	8'233'190.54	-	-	8'233'190.54
Skilift Allmendhubel	534'273.50	-	-	534'273.50
Sesselbahn Allmiboden	2'180'018.60	-	-	2'180'018.60
Stationsgebäude und Restaurants	1'961'136.70	-	-	1'961'136.70
Ausbau Skigebiet	1'416'084.65	10'683.41	-	1'426'768.06
Beschneigungsanlagen	13'009'896.32	1'290'707.10	-	14'300'603.42
Pistenfahrzeuge	3'069'800.00	832'820.00	-	3'902'620.00
Motorfahrzeuge	99'363.15	18'570.10	-	117'933.25
Maschinen, Mobilien, Werkzeuge	114'194.85	-	-	114'194.85
<b>Gastronomie</b>	7'259'513.44	9'911.60	-	7'269'425.04
<b>Shops</b>	857'133.32	-	-	857'133.32
<b>Garagen und Unterstellplätze</b>	504'488.45	-	-	504'488.45
<b>TOTAL GEMÄSS BILANZ</b>	<b>69'011'196.24</b>	<b>2'791'044.96</b>	<b>-</b>	<b>71'802'241.20</b>

### ABSCHREIBUNGSRECHNUNG

Abschreibungs- bestand am 01.01.2019	Abschreibungen ordentlich und ausserordentlich	Abschreibungs- bestand am 31.12.2019	Bilanz Buchwert am 31. 12.2019
CHF	CHF	CHF	CHF
5'589'224.97	428'352.75	6'017'577.72	1'500'000.00
6'171'500.00	-	6'171'500.00	-
5'366'885.00	700'000.00	6'066'885.00	2'700'000.00
4'498'388.65	-	4'498'388.65	-
2'000'000.00	-	2'000'000.00	-
746'104.10	100'000.00	846'104.10	600'000.00
3'733'190.54	700'000.00	4'433'190.54	3'800'000.00
434'273.50	50'000.00	484'273.50	50'000.00
1'280'018.60	100'000.00	1'380'018.60	800'000.00
1'961'136.70	-	1'961'136.70	-
1'416'084.65	10'683.41	1'426'768.06	-
7'109'896.32	690'707.10	7'800'603.42	6'500'000.00
2'069'800.00	332'820.00	2'402'620.00	1'500'000.00
99'363.15	18'570.10	117'933.25	-
114'194.85	-	114'194.85	-
5'559'513.44	309'911.60	5'869'425.04	1'400'000.00
857'133.32	-	857'133.32	-
504'488.45	-	504'488.45	-
<b>49'511'196.24</b>	<b>3'441'044.96</b>	<b>52'952'241.20</b>	<b>18'850'000.00</b>

## Geldflussrechnung

2018 CHF		2019 CHF
1'669'982.77	Unternehmensergebnis	228'115.44
8'100'137.48	Abschreibungen auf Sachanlagen	8'669'674.53
-417'671.00	Erfolg Veräusserung Sachanlagen	-
-1'372'799.19	Veränderung nicht monetäres Umlaufvermögen	187'374.20
362'052.90	Veränderung kurzfristige nicht monetäre Verbindlichkeiten	602'117.52
<b>8'341'702.96</b>	<b>CASH FLOW AUS GESCHÄFTSTÄTIGKEIT</b>	<b>9'687'281.69</b>
-	Investitionen in Finanzanlagen	-344'126.07
-	Investitionen in Beteiligungen	-2'902'873.65
-7'235'245.91	Investitionen in Sachanlagen	-5'790'711.92
110'920.92	Desinvestitionen in Finanzanlagen	150'000.00
<b>-7'124'324.99</b>	<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-8'887'711.64</b>
<b>1'217'377.97</b>	<b>FREE CASH FLOW</b>	<b>799'570.05</b>
2'978'378.41	Erhöhung von Finanzverbindlichkeiten	1'145'268.09
-2'750'000.00	Rückzahlung von Finanzverbindlichkeiten	-
-	Zufluss aus Aktienkapitalerhöhung	6'212'105.30
-1'400'000.00	Dividenden Schilthornbahn AG	-1'400'000.00
<b>-1'171'621.59</b>	<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>5'957'373.39</b>
<b>45'756.38</b>	<b>Veränderung netto flüssige Mittel</b>	<b>6'756'943.44</b>
643'882.25	Flüssige Mittel 01.01.	689'638.63
689'638.63	Flüssige Mittel 31.12.	7'446'582.07
<b>45'756.38</b>	<b>Veränderung netto flüssige Mittel</b>	<b>6'756'943.44</b>

## Gewinnverteilung

Der Verwaltungsrat unterbreitet der Generalversammlung vom 19. Juni 2020 folgende Anträge:

	CHF
Bilanzgewinnvortrag	139'124.52
Zuweisung Reserve für künftige Fehlbeträge Art 36PBG	-214'853.81
Jahresgewinn	228'115.44
Einlage in gesetzliche Gewinnreserve	-100'000.00
Auflösung Reserven aus Kapitaleinlagen	385'000.00
<b>Total zur Verfügung Generalversammlung</b>	<b>437'386.15</b>
<b>Ausschüttung einer Dividende von CHF 10.00 je Namenaktie von CHF 300.- nom.</b>	<b>385'000.00</b>
<b>Bilanzgewinnvortrag auf neue Rechnung</b>	<b>52'386.15</b>

Die Zustimmung der Generalversammlung vorausgesetzt, wird ab dem 22. Juni 2020 die Dividende von CHF 10.- je Namenaktie auf die von Ihnen angegebene Dividendenadresse überwiesen.

# Anhang zur Jahresrechnung

## Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere des Artikels über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962), erstellt. Die Rechnungslegung erfordert von der Verwaltung Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen könnten. Die Verwaltung entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle der Gesellschaft können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftliche benötigte Ausmass hinaus gebildet werden.

	2018	2019		2018	2019	
<b>Angaben, Aufschlüsselungen und Erläuterungen zu Positionen der Bilanz und der Erfolgsrechnung</b>			<b>Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven sowie der Aktiven unter Eigentumsvorbehalt</b>			
Ertrag Personenverkehr	19'963'972	19'681'877	Luftseilbahn Stechelberg	250'000	125'000	
Abgeltung PBG	889'667	898'611	Sportanlagen und SMA, Gastronomie, Shops, Garagen und Unterstellplätze, Winteregg-Talstation	2'250'000	1'900'000	
- davon Anteil BAV	456'683	461'423				
- davon Anteil AöV	432'984	437'188				
Total Ertrag Personenverkehr	20'853'639	20'580'488	<b>Erläuterungen zu ausserordentlichen, einmaligen und periodenfremden Positionen in der Erfolgsrechnung</b>			
<b>Erklärung über die Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt</b>			Periodenfremder Ertrag	Co2-Rückvergütung	20'821	25'079
Die Anzahl der Vollzeitstellen liegt im Jahresdurchschnitt nicht über	250	250		Basler Überschussbeteiligung 2015-2017	13'965	-
				SIX Payment, Kreditkartenausfall 2017	3'394	-
				ÖKK Überschussbeteiligung 2018	-	32'402
			Periodenfremder Aufwand	Baurechtszinsen 2017	527	-
<b>Übersicht über die Beteiligungen</b>			<b>Versicherungssummen</b>			
Jungfrau Mürren Immobilien AG, Lauterbrunnen	100%	-	<b>Brandversicherungswerte der Sachanlagen</b>			
Aktienkapital: CHF 100'000			Gebäudeversicherung Brandversicherung	92'671'400	92'671'400	
Zweck: Immobiliengesellschaft			Betriebseinrichtungen	100'546'000	100'546'000	
Die Jungfrau Mürren Immobilien AG wurde per 18.10.2019 mittels Absorptionsfusion in die Schilthornbahn AG übertragen.			<b>Betriebshaftpflichtversicherung</b>			
Schweizerische Schneesportschule Mürren-Schilthorn AG, Lauterbrunnen	50.6%	50.6%	Deckungssumme	250'000'000	250'000'000	
Aktienkapital: CHF 100'000			<b>Ereignisse nach dem Bilanzstichtag</b>			
Zweck: Betrieb einer Ski- und Snowboardschule und weiterer Aktivitäten im Bereich Schneesport			Am 11. März 2020 hat die Weltgesundheitsorganisation den Ausbruch des Coronavirus (COVID-19) zur Pandemie erklärt. Mehr als 150 Länder sind betroffen und es werden rigorose Massnahmen zur Eindämmung der Verbreitung ergriffen. Die Schilthornbahn hat in der Folge am 14. März 2020 den Betrieb der Luftseilbahnen ab Mürren sowie den Betrieb des Wintersportgebietes sowie der Bergrestaurants einstellen müssen.			
<b>Hotel Blumental AG, Lauterbrunnen</b>		100%	Die aktuelle Situation hat keinen Einfluss auf die Buchwerte der ausgewiesenen Aktiven oder Passiven per 31. Dezember 2019. Die globalen Auswirkungen könnten aber abhängig von der Dauer der CoronaVirus Pandemie unsere Geschäftstätigkeit und damit die Vermögens- und Ertragslage massgeblich beeinflussen. Zum heutigen Zeitpunkt ist eine verlässliche Schätzung der finanziellen Auswirkungen auf das Geschäftsjahr 2020 nicht möglich. Die Fortführungsfähigkeit erachten wir aus heutiger Sicht jedoch als nicht gefährdet.			
Aktienkapital: CHF 100'000	-		<b>Subventionsrechtliche Prüfung gemäss Art 37 des Personenbeförderungsgesetzes durch das Bundesamt für Verkehr</b>			
Zweck: Betrieb des Hotels Blumental			Aufgrund der Anpassung des Aufsichtssystems zu den Subventionen im öffentlichen Verkehr verzichtet das BAV auf die Genehmigung der Jahresrechnung, prüft aber die genehmigte Jahresrechnung.			
<b>Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen</b>						
Columna Sammelstiftung	200'058	-				
HOTELA Vorsorgestiftung	29'488	29'488				
<b>Eventualverbindlichkeiten</b>						
Solidarhaftung für die Verpflichtungen der einfachen Gesellschaft Jungfrau Ski Region						

**SWISS SKYLINE** EIGER . MÖNCH . JUNGFRAU



Hotel Blumental, Mürren

# Bericht

## der Revisionsstelle



Bericht der Revisionsstelle an die Generalversammlung der

**Schilthornbahn AG, Lauterbrunnen**

### Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Schilthornbahn AG, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang (Seiten 20 bis 25), für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

#### Verantwortung des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

#### Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

#### KPMG AG

##### Audit

Hintere Dorfgasse 9, Hofgut  
CH-3073 Gümliigen-Bern

Postfach 112  
CH-3000 Bern 15

T +41 58 249 76 00  
E infobern@kpmg.com  
kpmg.ch

#### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

#### Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

KPMG AG

Pascal Henggi  
Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor

Florian Müller  
Zugelassener Revisionsexperte

Gümliigen-Bern, 1. April 2020

## Gesamtübersicht

Bahnen/Lifte	Baujahr	Umbaujahr	Länge in Metern	Höhen- differenz in Metern	Förder- leistung in Pers./h	Fahrzeit in Minuten	Höhe Tal- station	Höhe Berg- station
PB Stechelberg – Gimmelwald	1965	1986/1995/2007/2008/2011	1188	496	600	4	867	1363
PB Gimmelwald – Mürren	1965	1986/1995/2007/2008/2011	1198	275	600	4	1363	1638
PB Mürren – Birg	1965	1982/2003/2007/2014	2780	1039	600	6.5	1638	2677
PB Birg – Schilthorn	1967	1980/1984/1989/1995/1997/2007/2013	1766	293	600	4.5	2677	2970
PB Stechelberg – Mürren	1963	1987/2000	1212	775	200	6	863	1638
SSB Mürren – Allmendhubel	1912	1999/2002/2018	551	258	980	2.5	1649	1907
SBK Mürren – Schiltgrat	1937	1998	1522	507	1200	5.5	1620	2127
SBK Riggli	2006		1000	310	1200	3.2	2370	2680
SBK Winteregg	2009		1370	354.4	1200	4.9	1584,6	1939
SBF Muttleren	1993		563	204	1000	4	2235	2439
SBF Kandahar	1993		1001	245	1000	7.2	2194	2439
SBF Maulerhubel	1952	2001	519	135	1000	3.5	1804	1939
SBF Allmiboden	2009		297	120	1000	1.7	1807	1928
SL Allmihubel	2014		245	49	600	2	1870	1919
SL Gimmelwald – Schiltgrat	2014		1109	343	770	6	1791	2134
<b>TOTAL</b>			<b>16321</b>	<b>5403.4</b>	<b>12550</b>			

PB = Pendelbahn / SSB = Standseilbahn  
 SL = Skilift / SBF = Sesselbahn mit fixer Klemme und Rollteppich  
 SBK = Sesselbahn mit kuppelbarer Klemme

Hotel/Restaurant	Sitz- plätze innen	Sitzplätze ausser	Zimmer und Betten
Hotel Alpenruh	60	50	26 / 52
Hotel Blumental	170	60	20 / 40
Skyline Shop & Bar	40	24	
Bistro Birg	80	170	
360°-Restaurant Piz Gloria	360		
Restaurant Gimmelwald*	80	200	
Restaurant Schiltgrathüsi*	10	40	
Panorama Restaurant Allmendhubel*	80	100	

\* verpachtete Betriebe

Attraktionen	Baujahr
FLOWER TRAIL	2006/2016
BOND WORLD	2013
PIZ GLORIA VIEW	2013
SKYLINE CHILL	2013
SKYLINE WALK	2014
FLOWER PARK	2014
007 WALK OF FAME	2015
THRILL WALK	2016
BOND CINEMA	2013/2018

SCHILTHORNBAHN  20XX





Funifor-Visualisierung, Stand Vorprojekt SCHILTHORNBAHN 20XX, März 2020



**SCHILTHORNBAHN** 20XX